

Rentabilidad a partir de implementación de modelos productivos sostenibles

Caso de estudio: La Meseta

Hector Manuel Rueda Díaz

Tutores

Ana Hernández Chacín

Rubén Hernández Burgos

Universidad de la Costa



Facultad de Ciencias Económicas

Programa de Finanzas y Relaciones internacionales

Barranquilla

2021

Nota de aceptación

---

---

Firma de presidente jurado

---

Firmas de jurados

---

---

---

### Resumen

La rentabilidad siempre ha sido una parte fundamental para el mantenimiento de las empresas, en el transcurso de la historia se ha buscado su optimización por diferentes métodos, pero siempre manteniendo su esencia la cual es obtener una ganancia que se considere “justa” (en comillas debido que es algo subjetivo teniendo en cuenta las diferentes percepciones de las personas o empresas involucradas). En el desarrollo de la investigación se implementará un diseño longitudinal e investigación cuantitativa; la primera es debido a que las variables y sus relaciones se medirán más de una vez a través del tiempo y la segundo corresponde a las mediciones exactas sobre objetivos claramente definidos y sus comparaciones. Se recomendará siempre seguir instrucciones que deriven del análisis y procesamiento de la información recogida, entendiéndose estos datos como las mejores herramientas para la traducción de la realidad sobre lo que sucede en la empresa y apoyo en la toma de acciones acertadas en busca de un beneficio de manera sostenible.

*Palabras clave:* Modelos de producción, resiliencia, estrategias, rentabilidad, economía, agricultura.

### Abstract

Profitability has always been a fundamental part for the maintenance of the companies, throughout history its optimization has been sought by different methods, but always maintaining its essence which is to obtain a profit that is considered "fair" (in quotation marks because it is something subjective taking into account the different perceptions of the people or companies involved). In the development of the research a longitudinal design and quantitative research will be implemented; the first is because the variables and their relationships will be measured more than once through time and the second corresponds to the exact measurements on clearly defined objectives and their comparisons. It will always be recommended to follow instructions that derive from the analysis and processing of the information collected, understanding these data as the best tools for the translation of the reality of what happens in the company and support in taking the right actions in search of a sustainable benefit.

*Keywords:* production models, resilience, strategies, profitability, economics, agriculture.

## Contenido

Lista de tablas y figuras .....	7
Introducción .....	7
Capítulo I .....	9
1    Problema de la investigación .....	9
1.1    Planteamiento del problema .....	9
1.2    Sistematización del problema .....	23
1.3    Justificación .....	23
2    Objetivos de la investigación .....	25
2.1    Objetivo general .....	25
2.2    Objetivos específicos .....	25
3.    Delimitación de la investigación .....	25
3.1    Espacial .....	25
3.2    Temporal .....	26
3.3    Poblacional .....	26
Capitulo II .....	27
4    Marcos referenciales .....	27
4.1    Antecedentes .....	27
4.2    Marco teórico .....	31

4.3	Marco legal .....	39
4.4	Marco conceptual .....	43
5	Operacionalización de las variables.....	46
Capítulo III.....		47
6	Diseño metodológico .....	47
6.1	Diseño de investigación.....	52
6.2	Técnicas de recolección de información .....	53
6.3	Procesamiento de la información (resultados).....	54
Conclusión .....		56
Análisis de resultado y recomendaciones .....		58
Bibliografía – Referencias .....		71
Anexos .....		77

## Lista de tablas y figuras

### Tablas

Tabla 2.1 Operacionalización de variables. ....	46
Tabla 3.2 Datos iniciales. ....	78
Tabla 3.3 Balance. ....	83
Tabla 3.4 Análisis vertical. ....	86
Tabla 3.5 Análisis horizontal. ....	90
Tabla 3.6 Estado de resultado. ....	93
Tabla 3.7 Rentabilidad. ....	94

### Figuras

## Introducción

En la presente investigación se tratarán temas sobre problemáticas presentes en el agro colombiano y en específico un estudio de caso a la empresa llamada la Meseta, aplicándose para las soluciones todos los conocimientos adquiridos a través de la formación académica para lograr la optimización en todos los aspectos puntuales que se detallarán más adelante.

En muchas ocasiones la implementación de teorías o ideas derivadas de un estudio académico resultan complicadas desarrollarlas en la práctica debido a factores y condiciones cambiantes que alteran de diferentes formas el caso de estudio, haciendo difícil un comienzo claro de donde partir. Adicionalmente, se manifiesta que siempre y sobre todo deben buscarse o provocar las condiciones favorables para un escenario o entorno que facilite nuestra puesta en práctica las mejoras que queremos implementar.

Para esta investigación se busca que la empresa la Meseta mejore sus aspectos productivos y económicos, partiendo de la implementación de modelos de producción sostenibles y aprovechamiento de las ventajas que deriven de estos modelos como energías alternas, técnicas de cultivo, mantenimiento y regeneración del suelo, educación financiera y diversificación e inversión de capital. Esta empresa se conforma en su mayoría por familiares que han velado a través de los años por el funcionamiento y mantenimiento de la misma.



Al siguiente trabajo se define como objetivo general “Determinar el impacto de la implementación de modelos de producción sostenible en la rentabilidad de la empresa la Meseta.”

## Capítulo I

### 1 Problema de la investigación

#### 1.1 Planteamiento del problema

La actividad agrícola en Colombia representa gran importancia en el desarrollo económico del país, pues es la principal fuente de ingresos del área rural, hace un aporte significativo al avance económico, la mitigación de la pobreza, la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible del país.

La agricultura históricamente ha desempeñado un rol importante en el desarrollo económico, la evidencia de los países industrializados y emergentes ha demostrado que la agricultura ha contribuido en el crecimiento de los sectores no agrícolas y, por tanto, al crecimiento de la producción, ya que puede tener un impacto fuerte en la reducción de la pobreza, el aumento del empleo y los ingresos del sector.

(Cárdenas J; Vallejo L, 2016, p.101-102).

Por lo tanto, es acertado decir que la agricultura ha jugado un papel importante en el desarrollo colombiano, que esta ha influido de manera directa e indirecta en los diferentes sectores que pujan la economía nacional desde sus inicios

La historia agraria reciente de Colombia se ha desenvuelto en un ambiente de crecimiento económico adecuado. Las tres primeras décadas de la segunda mitad del siglo XX fueron de un rápido crecimiento (5,2 % por año), seguidas por dos décadas más lentas (crecimiento del 3,0 % en promedio) a causa de la crisis regional de los años ochenta y la recesión colombiana de finales de los años noventa. En la primera década del nuevo siglo apareció de nuevo un crecimiento relativamente rápido (con una tasa promedio del 4,1 %). El ingreso per cápita aumentó al 2,0 % anual en la segunda mitad del siglo XX, mientras que en promedio la población crecía un poco más rápido, pero a una tasa que declinaba comparada con la máxima de aproximadamente el 3 % alcanzada en los años cincuenta. En cuanto al crecimiento del ingreso per cápita el mejor período (medido en promedios de cinco años) fue entre 1965 y 1979, pero, al usar este criterio, aun la turbulenta década entre 1985 y 1994 parece buena. La volatilidad del crecimiento en Colombia ha sido mucho menor que la de Latinoamérica, no solo durante la “década perdida” alrededor de los años ochenta, sino a lo largo de la mayor parte del siglo. (Berry A, 2017, p.16-17).

Continuando con el autor, indica que la inflación fue más estable en Colombia en comparación con los otros países de la región, pero la crisis a finales de los años noventa encontró al país mal preparado para el aumento dramático de la actividad financiera, provocando la caída más aguda del siglo. Berry A. (2017) explica

Colombia entro al siglo XXI con una pesada carga relacionada con la violencia y las muertes en las áreas rurales, un número enorme de personas desplazadas y serios restos en las esferas de empleo y equidad. La agricultura colombiana fue hasta hace algunos años el sector dominante en términos de producción, empleo y exportaciones. El café facilito la entrada del país a la economía mundial del siglo XX. Berry A. (p. 30. 2017)

Junguito R; Perfetti J; Becerra A, (2014) según autores durante buena parte del siglo pasado la agricultura fue la fuente principal del crecimiento y el desarrollo del país, en los últimos 20 años el sector ha venido perdiendo importancia de manera acelerada. Según cifras del WDI del Banco Mundial, la agricultura colombiana pasó de una contribución del 25% del PIB en 1965 a un 6% en 2012. De otra parte, durante el período 1990-2011 el crecimiento del PIB agropecuario, además de volátil, presentó tendencia a la baja. La tasa promedio anual real de crecimiento de la agricultura durante dicho período fue de 2,2%, tasa que se ubica por debajo de la correspondiente al promedio de América Latina y el Caribe (ALC) que fue de 2,7%. (p.9)

Según Junguito R, et. al (2014) el país en el plano comercial no ha tenido claridad con sus estrategias y por ello Colombia en el grupo de los países latinoamericanos importables, se encuentra con la tasa nominal de protección más alta, golpeando a la población con mayores precios en los productos. Agregando para el apoyo de lo anterior. (p.17)

El país perdió con la apertura buena parte de la producción agrícola que cubría el mercado interno, y si bien el cambio climático afecta tangencialmente el desabastecimiento de alimentos, las decisiones de política económica aplicadas con la reforma de la apertura, explican

por qué en la actualidad el país importa no solo una porción considerable de alimentos de la canasta familiar, sino un segmento considerable de materias primas para la producción de concentrados para animales, si tenemos en cuenta que en la actualidad, según el ministro de Agricultura Aurelio Iragorri se importa: el 100 % de maíz amarillo, el 50 % de frijol, el 40 % del arroz, el 60 % de las lentejas, el 80 % de arveja seca, el 100 % de trigo, entre otros bienes.(Cárdenas J; Vallejo L., 2016, p.105)

Según cifras del DANE, en el año 2012 en las áreas rurales del país vivían 12 millones de personas (26% de la población nacional). De estas, el 46,1% era pobre y el 22,8% vivían en la pobreza extrema (indigencia). Junguito R, et. Al, (p.12, 2014). También da como referencia que de los 22,1 millones de hectáreas con vocación para uso agrícola Colombia sólo utiliza 5,3 millones de hectáreas, en otras palabras, únicamente se emplea el 24,1% del potencial. Junguito R, et. al, (p.14, 2014)

De hecho, Hernández A, Leibovich J. (2013) indican que

En Colombia los índices de concentración de la tierra figuran entre los más altos del mundo. El Gini es de 0,86 cuando se mide por propietarios y de 0,84 cuando se controla por la calidad de la tierra (concentración de UAF (unidades agrícolas familiares)), dando a entender que la desigualdad en Colombia es uno de los síntomas de una avaricia sin compasión por parte de los encargados gubernamentales y otros ajenos por la obtención de la tierra por encima de la moralidad y las buenas prácticas para la creación de un ambiente en el que todos puedan obtener una ganancia en un mercado no perfecto pero si más estable y justo que beneficiaría al país .(p.68)

El descontento y violencia que se presenta de ambos bandos (Estado y Campesinado) factor que explica Ramírez A. (2011)

La violencia del Estado hacia la población campesina colombiana, que se ha manifestado a través del uso legítimo de la fuerza en la defensa de los intereses de grandes terratenientes, ganaderos, agroexportadores, empresarios, multinacionales, transnacionales, y en general de la elites políticas y económicas del país. Sin embargo, la violencia estatal no se limitó al uso de los medios legales dentro del monopolio de la fuerza que se les atribuye en una sociedad a los correspondientes organismos estatales, sino que adicionalmente apoyó la construcción y se benefició de la labor ejercida por los grupos paramilitares en la lucha contrainsurgente y contra los movimientos sociales. (p. 6)

Por lo anteriormente mencionado es posible ver el profundo descontento que existe entre el estado y el sector de la agricultura, estas diferencias son consecuencias de un problema arraigado a las malas prácticas gubernamentales respecto al apoyo al campesinado.

Junguito R, et. Al. (2014). “A inicios del año 2013 el número de trabajadores informales en las zonas rurales ascendía a 3,3 millones, en tanto que los clasificados como formales ascendían tan solo a 729 mil”. Demostrando el rápido crecimiento que tiene la mano de obra en la agricultura que ya por sí misma es alta su necesidad para el desarrollo del campo cuando no se encuentra modernizado; la alta informalidad deja entre ver que los pequeños empresarios de este sector que son la mayoría no cuenta con la suficiente capacidad financiera e infraestructura o extensión de terreno para que sus negocios alcancen una rentabilidad optima y poder llevar los

gastos que implica tener una base de colaboradores con todos los requisitos que la misma ley exige.

Junguito R, et. al, (2014). exponen que entre 1990-2012, no se logró que la agricultura recibiese una asignación de recursos congruente con la participación del sector en el PIB. Los indicadores de importancia de la asignación relativa de recursos presupuestales a la agricultura frente a la importancia relativa del sector en el PIB ha sido una de las más bajas en América Latina. (p.39)

El desarrollo en el plano rural se ha visto afectado también por la lucha interna que ha llevado consigo el país por muchos años, la cual provoca despojo de tierras, desplazamiento de campesinos, extensas tierras sin producción y latifundios explotando de manera ineficiente el terreno; pues el fenómeno de la guerra no es ajeno a la corrupción y se encuentra relacionada con integrantes de diferentes gobiernos, los cuales buscan por medio de la distribución de la propiedad apoderarse de tierras que son altamente productivas y diversificadas, logrando una desaceleración en la economía rural y su aporte al PIB nacional y a largo plazo la pérdida del conocimiento y tradiciones en el trato y mantenimiento de la tierra.

El conflicto social y armado en Colombia tiene su origen en los problemas del campo colombiano, que nacen de la histórica desigual distribución de la propiedad de la tierra, resultado de la acción de los poderes dominantes que favorecen los programas y políticas que responden a los intereses de los grandes propietarios de la tierra. (Ramírez A, 2011, p. 4)

La falta de historial crediticio es otro problema que influye en el desarrollo del pequeño campesinado, puesto que al pedir un crédito que va a ir dirigido al mejoramiento de su negocio productor se ponen muchas restricciones que no pueden cumplir o requisitos que no tienen, como tener cierto movimiento de dinero en determinado tiempo, que tenga ingresos que superen cierto monto, títulos de propiedad que en muchos casos se encuentran en personas de dudosa reputación o intereses que son demasiado altos por ser considerados prestamos de alto riesgo. Según autores Echavarría J; Villamizar M; Restrepo S; Hernández J. (2017)

La dirección de desarrollo rural y sostenible y el equipo de la misión para la transformación del campo, encuentran que la falta de historial crediticio y el hecho de ser reportado en datacrédito disminuyen las probabilidades de acceder al crédito, se expone que programas como el AIS o el DRE pueden tener efectos nulos sobre la productividad y pueden aumentar los conflictos pues no hay unos objetivos explícitos que tengan una clara relación con los programas de créditos trazados y estos créditos, muchas veces, están visados por influencias políticas, lo que crea distorsiones. (p.7)

En el sector educativo lo rural se encuentra muy rezagado de la urbe, pese que el conflicto armado se ha mesurado un poco; el analfabetismo, la falta de instrumentos de educación para nutrir y desarrollar el conocimiento, el abandono del estado y su indecisión casi que negativa de un plan estructurado y financieramente apoyado por bancos internacionales con tasas de préstamos preferenciales hacia la escolarización del campo, no han sido suficientes para entender que se está perdiendo y desaprovechando una base fundamental en la economía colombiana, según una investigación liderada por empresarios por la educación (2018) explica sobre el plano rural

El 94 % de las instituciones cuentan con suelo para la construcción de nuevas aulas y espacios de aprendizaje, aunque en la mayoría de los casos carecen de títulos de propiedad y en las zonas rurales más dispersas, de acceso a servicios básicos, además de la precariedad de la infraestructura educativa. La población rural y rural dispersa ha sentido con mayor fuerza el devastador efecto del conflicto armado; 18 de los 20 municipios más afectados por el conflicto son rurales y 40% de los niños que no asisten al colegio en el país están en zonas afectadas por el conflicto armado. (p. 13-20)

La falta de vías en el campo con las ciudades principales o cabeceras más cercanas también es motivo de decadencia de la agricultura colombiana, En 13 municipios del país, en donde se terminó el 73 % de este tipo de proyectos, se evidenció el deterioro en que se encuentran las obras. (El espectador, 2018).

La mayoría de los municipios monitoreados se basaron en alternativas que no se habían estudiado lo suficiente y diseños que no tenían la calidad técnica requerida, por lo que hay inconsistencias en la realidad de la vía y su impacto en la región. Además, construyeron sin tener claridad en las condiciones del terreno y la calidad de los materiales, potenciando la insuficiencia de presupuestos. Asimismo, en los proyectos de inversión para mejoramiento de afirmado las vías no cumplieron con su vida útil... La preocupación es mayor si se considera que para posconflicto (Ocad Paz) la nación asignó una importante cantidad de recursos (\$1,3 billones) para la construcción y el mejoramiento de vías terciarias. “Cuando estas se dañan, vuelve a haber una regresión en el problema: los niños pierden clase, la gente no recibe atención médica y se les incrementan los costos; las comunidades sienten los efectos, les impactan durísimo” (El espectador, 2018)



La OCDE deja en claro que Colombia tiene importantes necesidades de infraestructura en distintos sectores: desde transporte, hasta agua, TIC o vivienda. Colombia se encuentra rezagada con respecto a otros países latinoamericanos y a la mayoría de los países miembros de la OCDE en cuanto a la cantidad y la calidad de su infraestructura. Estas brechas en infraestructura tienen un marcado componente territorial; muchas regiones, en especial las zonas rurales, no tienen acceso a infraestructura de transporte ni a servicios públicos locales, tales como, educación, vivienda o servicios sociales. Por ejemplo, dos terceras partes de la población rural no tienen acceso directo a una red vial; presentando una de las desigualdades territoriales más altas en cuanto al PIB per cápita. (p.5)

Como en su malla vial Colombia también presenta problemas en los distritos de riego según Dinero (2018)

El problema ha estado en dos frentes: el primero es la falta de planificación (los distritos de riego se construyeron como consecuencia de protestas populares y no buscando el lugar en donde pudieran beneficiar la mayor cantidad de agricultores) y segundo, porque no son considerados un servicio público esencial, con lo cual no se puede obligar a sus beneficiarios a pagar por el servicio de riego; siguiendo con la idea de la problemática, por tanto a no ser un servicio que se obtiene como beneficio de un pago, cualquiera puede aprovecharse de este para suministrar el líquido a otras tareas y áreas que no son parte del plan de desarrollo rural.

Según Junguito R, Perfetti J, Becerra A. (2014) los resultados de la línea de base de AIS, sólo el 32% de la muestra respondió si dentro de su infraestructura contaba con sistema de riego. Ramírez (2011) afirma

La concentración de la tierra en Colombia ha conllevado a un proceso de relati fundización del país, en el cual se ha reducido dramáticamente el área sembrada y se han dedicado grandes extensiones a la ganadería extensiva, proceso que pone en peligro la seguridad alimentaria del país. (p.11)

Cuando un país implementa una liberación de su agricultura hacia un mercado abierto, sin tener reformas y estrategias que ayuden previamente a consolidar un sector robusto, provocara todo el efecto contrario al de buscar fortalecer su economía por medio de las exportaciones y aumentarían la desigualdad por las ventajas competitivas. Se presentaría una fuerte baja o estancamiento en el PIB, debido al menor ingreso que se percibiría por la baja exportación de productos, por la entrada de competencia internacional a un país con fundamentos agrícolas blandos y poco protegidos frente a los TLC que derrumbaría a los demás por precios de muy bajos rangos, la seguridad alimentaria se vería amenazada no solo por la insuficiencia de satisfacer necesidades sino que en el afán de producir más rápido y más barato se presentaría la utilización de productos sintéticos nocivos para la salud humana y ambiental, e indirectamente otros sectores se verían afectados como el financiero ya que la guerra con precios internacionales provocaría que en el caso de personas con préstamos de inversión en el campo no pudieran pagar los mismos, pues estarían trabajando y vendiendo casi a pérdida, aumentaría la evasión de impuestos debido que la informalidad crecería a un ritmo acelerado; entre otras consecuencias pues la agricultura se podría ver como un motor económico que se encuentra de forma directa e indirecta relacionada con los demás sectores. Mencionan Perfetti J, Balcázar A, Hernández A, Leibovich J. (2013) que “a finales del siglo XX, la agricultura colombiana se vio fuertemente afectada por la apertura económica adelantada durante la década de los noventa, la apreciación

de la tasa de cambio y los fuertes cambios en los precios relativos registrados en los mercados internacionales”. Lo cual indica que Colombia ya ha sido afectada por externalidades que no logra sobrellevar de manera óptima por su dependencia, su poca protección de sus productos nacionales y el subdesarrollo rural en el que se encuentra.

Perfetti J, et al. (2013).

En el sector rural hay un potencial de crecimiento inmenso, aunque ha sido largamente desaprovechado. Los efectos positivos de un desarrollo eficiente y equitativo del sector rural -dos objetivos no solo no-rivales sino virtuosamente complementarios- sobre el desarrollo general del país son importantes por su capacidad de arrastre sobre otros sectores y su impacto en los ingresos, la pobreza, la migración y la seguridad y, desde luego, la estabilidad institucional de la Nación. (p.72)

Sumando que Colombia cuenta con una variedad bastante amplia de climas, los cual serían aún más aprovechable para la diversificación de cultivos, por lo cual se debería mejorar la comunicación con las instituciones que pueden brindar apoyo económica y políticamente, pero esas instituciones deben cumplir un papel transparente, que no se vean influenciadas por esferas de poder que distorsionen sus verdaderos deberes.

Perfetti J, et al. (2013) expone

Una de las características de la disponibilidad de suelos para diferentes usos - agrícola, agroforestal, ganadería, forestal y conservación-, es que ésta no se encuentra concentrada en determinadas regiones o departamentos, sino que, en general, se haya bastante dispersa por toda la geografía colombiana. Esto, aunado al hecho de que muchos departamentos del país disponen, dentro de su geografía, de diferentes pisos térmicos y de condiciones agroecológicas diversas,

determina que las posibilidades de producción de los muy distintos bienes provenientes de la agricultura se presenten en diferentes partes del territorio nacional. Esto hace que en buena parte de los departamentos del país se puedan producir una gran diversidad de productos y que un mismo producto se produzca en varios departamentos. (p.29)

Perfetti J, et al. (2013). “La disponibilidad de suelos aptos, de suficiente tierra y de los demás recursos naturales, como el agua, los bosques y el clima, constituye una invaluable oportunidad, una indiscutible ventaja estratégica y una sólida base para el desarrollo dinámico de la agricultura colombiana.”

Explica Berry A. (2016) que, en un proceso de desarrollo sano, las fincas familiares colombianas podrían incrementar la productividad e ingresos por medio de la combinación de inversión pública en infraestructura (carreteras, sistemas de comunicación, servicios de irrigación, entre otros), inversión privada en el mejoramiento de la tierra, el riego, la maquinaria en caso de necesitarla, inversión estatal en investigación, desarrollo y difusión de nuevas tecnologías. (p. 46-47)

Perfetti J, et al. (2013). “La presencia de los pequeños productores en las diversas actividades que hacen parte de la agricultura colombiana no sólo tiene importancia para el desarrollo económico del sector, sino que ella tiene especial significancia en materia social, cultural, política y ambiental para el progreso del país.”

Cabe destacar que globalmente todo lo referente a economías sostenibles y su aplicación en diferentes campos está empezando a ocupar un lugar en los temas prioritarios y obteniendo atención de diversas instituciones, para ejemplo se puede detallar el apoyo de la OCDE (Organización para la cooperación y el desarrollo económicos) busca promover el crecimiento verde brindando ayudas a nivel investigativo y estrategias económicas a países miembros y

colaborar a los países no miembros que desarrollen una agenda clara frente al medio ambiente y su desarrollo económico sostenible; países como Ruanda, Alemania, Canadá, China, Corea del sur y Sudáfrica han implementado estrategias e iniciativas para la exploración y aplicación de este nuevo modelo económico, implementando transiciones de sus energías no renovables a energías renovables, adaptación del sistema de transportes, ampliar mercados de esta tecnología, inversiones de largo plazo en proyectos de sostenibilidad y grupos de asesoría financiera que buscan una integración de capital mixto para añadir valor al sector, Dinamarca para este proyecto podría ser el más claro ejemplo, puesto que este país se ha centrado en su agricultura y ubicarla como una estructura fundamental de su sistema económico y protección del medio ambiente, desarrollando una armonía entre la producción, el cuidado a la naturaleza y su economía, logrando productos de alta calidad y logrando la expansión de su económica.

De la situación previamente descrita, surge la necesidad de la creación de un nuevo modelo agrícola que conserve el ecosistema, preserve la salud del hombre y favorezca el desarrollo económico, emergiendo como solución la agricultura sostenible.

Acuña Daniela (2015), define la agricultura sostenible como “aquella que garantiza la satisfacción de las necesidades nutricionales básicas de las generaciones actuales y futuras, aporta diversos beneficios económicos, sociales y ambientales, proporciona empleo duradero, ingresos suficientes, condiciones de vida y trabajo digno para todos los involucrados en la producción agrícola. Mantiene y siempre que es posible mejora la capacidad productiva de la base de los recursos renovables, sin perturbar el funcionamiento de los ciclos ecológicos y los equilibrios naturales esenciales, ni destruir las características socioculturales de las comunidades rurales, ni contaminar el medio ambiente”. (p.2).

En este sentido, la implementación de modelos de optimización de producción basados en economía sostenible brinda soluciones a diversas áreas que conforman la actividad agrícola, mejorando el proceso productivo y, permitiendo a su vez alcanzar el objetivo de rentabilidad desde el uso eficiente de los recursos. (Organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura, 2015)

El Banco Mundial destaca el hecho que la liberalización comercial genera desajustes en las estructuras productivas agrícolas. Para minimizar los costos asociados a los reacomodos productivos y facilitar la transición en los procesos de reconversión se requiere de acciones complementarias. Entre las opciones que plantea el Banco están la investigación y el desarrollo tecnológico; las ayudas por hectárea para los cambios en el tipo de bien producido; las transferencias en efectivo destinadas a los perdedores, especialmente los pequeños productores; la dotación y el mejoramiento de la infraestructura física, como el riego y las vías terciarias, y de mercados; y la prestación de servicios de extensión o asistencia técnica, y los de capacitación y formación para el trabajo. (Junguito R, et. al, 2014, p.24).

Es preciso aclarar que Colombia en estos momentos debe reestructurar el diseño de sus estrategias para el desarrollo rural como afirma Ramírez (2011)

Bajo las actuales circunstancias es imperativo diseñar y aplicar un conjunto de estrategias, políticas e instrumentos, que restauren una producción adecuada que permitan un flujo de alimentos, que garanticen el acceso a éstos por parte de quienes los necesitan y suplan los requerimientos diarios de alimentación. (p.12)

Para fortalecer económicamente el desarrollo rural y el nuevo diseño de estrategias agrícolas es de vital importancia lo dicho respecto a las recomendaciones del banco interamericano de desarrollo (BID) por Junguito R, et. al, (2014)

Es necesario prever el desmonte de subsidios directos y el apoyo a los precios y limitarlos para aquellos que cumplan los criterios sugeridos por el BID: deben ser de bajo monto, focalizarlos a los más pobres, deben ser transitorios, estar asociados a un objetivo definido y desconectados de rubros específicos. (p.41)

Con base en lo anteriormente planteado, la presente investigación busca describir el impacto de la implementación de modelos de producción sostenible en la rentabilidad, tomando como caso de estudio la empresa la meseta.

## 1.2 Sistematización del problema

¿Cómo la implementación de modelos de producción sostenible impacta en la rentabilidad de la empresa la meseta?

## 1.3 Justificación

Actualmente se hace necesario profundizar sobre el tema de la agricultura colombiana, sus métodos de producción, márgenes de rentabilidad y el sostenimiento de sus procesos, puesto que esta representa una gran fuerza de desarrollo para el país, brindando estabilidad a corto, mediano y largo plazo; por tal motivo, resulta relevante indagar en una estructura económica basada en la sostenibilidad de la producción, que permita disminuir la sobreexplotación y

agotamiento de las materias primas, y a su vez favorezca financieramente a los productores, por tal motivo, el estudio sobre la maximización de la rentabilidad a partir de modelos de producción sostenibles representan un importante aporte teórico en el área.

Desde el punto de vista metodológico se diseñará un instrumento de recolección de datos, en forma de entrevistas a los propietarios y trabajadores de la empresa la meseta, el cual será de gran utilidad para otros investigadores del área que pudieran emplear para estudiar otros casos o sectores.

En la práctica la presente investigación busca demostrar como las estrategias de producción sostenible definidas pueden maximizar la rentabilidad en la empresa la meseta, generando unos lineamientos que pueden ser utilizados por otras empresas del sector, estudiar el estado de la tierra e identificar cual es el mejor método de trabajo para su desarrollo productivo, innovaciones que promuevan el desarrollo del sector, mantener y respetar los límites de explotación para la recuperación de la tierra, capacitar al personal en los temas que conciernen a la producción, sostenimiento y financieros de la empresa; establecer una comunicación informativa y continua con las instituciones pertinentes, promover integraciones sociales para el fortalecimiento en los sectores buscando intercambiar conocimientos y solución a problemas en común, formar unas estructuras organizativas al interior de la empresa, facilitando los canales de comunicación y mejorando el reparto de responsabilidades.



## 2 Objetivos de la investigación

### 2.1 Objetivo general

- Evaluar si la implementación de modelos producción sostenible realizado entre los años 2016, 2017 y 2018, impacto en la rentabilidad de la empresa la meseta.

### 2.2 Objetivos específicos

- Mostar los cambios que tuvo la empresa en sus estados financieros entre los años 2016 y 2018.
- Estimar la utilidad a partir de la implementación de los modelos de producción sostenibles en la empresa La Meseta.
- Detallar los indicadores financieros para la toma de decisiones.

## 3. Delimitación de la investigación

### 3.1 Espacial

- La investigación se desarrolló en la empresa la meseta ubicada en el departamento de Santander, Colombia.

### 3.2 Temporal

- Los estudios de modelos de producción sostenible para aumentar la rentabilidad en la empresa la meseta y sus alrededores en el departamento de Santander se realizaron en una línea de tiempo comprendida entre los años 2016 – 2018, recopilando la información necesaria a partir de la revisión de estados financieros, entrevistas, conversaciones y visitas de campo con los responsables de la empresa y sus colaboradores, los métodos de información se aplicaron entre el tercer y cuarto bimestres del año 2018.

### 3.3 Poblacional

- Esta investigación abarco los modelos de producción sostenible para aumentar la rentabilidad en la empresa la meseta, teniendo en cuenta variables como los métodos de producción, rentabilidad, sostenibilidad, puesto que el sector agrícola se encuentra entre los de mayor proyección para la economía, no solo colombiana sino mundial.

## Capítulo II

### 4 Marcos referenciales

#### 4.1 Antecedentes

- Machado H; Miranda T; Bover K; Oropesa K (2015), según los autores publicaron una investigación aplicada sobre: innovación para las principales limitantes y soluciones de la producción; la información para la recolección de datos se obtuvo a partir de entrevistas con propietarios y familias. El objetivo del trabajo era demostrar la utilización con mayor eficiencia de recursos disponibles y mejorar la gestión de los necesarios, el desarrollo se llevó a cabo en múltiples fincas situadas en diferentes municipios de Cuba; se trataron variables como la insuficiente base alimentaria, semillas de baja calidad, costos elevados, deficiente cadena productiva y falta de conocimiento de algunos propietarios o familias campesinas en procesos agrícolas. La investigación dio como resultado que el campesinado es afectado y limitado por no tener infraestructuras adecuadas, no poseer una base alimentaria suficiente para los animales es limitante de la productividad y esto último se atribuye a gran medida a la falta de capacitación; las soluciones establecidas para superar las problemáticas fueron: acceder a recursos materiales y ayudas financieras, capacitaciones, acciones dirigidas a mejorar la infraestructura y transformar áreas improductivas; todo esto llevaría a las fincas a mejorar como una unidad económica de producción, además los campesinos tienen la voluntad de continuar siendo un actor principal en las transformaciones agrarias y tomar un papel más cooperativo. Sirviendo de utilidad para esta

investigación el demostrar que los recursos pueden usarse con mayor eficiencia partiendo de la construcción de conocimientos para el desarrollo de estrategias que ayudan a mejorar la unidad de forma económica y productiva.

- (Ruiz D; Martínez J; Figueroa A, 2015) según el texto: la agricultura sostenible en ecosistemas de alta montaña; el objetivo del trabajo era identificar y tratar la transformación del entorno, problemáticas ambientales que afectan a los cultivos, contaminación de las fuentes hídricas y encontrar oportunidades de producción agrícola sostenible. Ubicándose en la comunidad de Purace situada en el macizo del Cauca en Colombia, en este tipo de investigación longitudinal los datos de información se obtuvieron por medio de procesamientos digitales de imágenes de años anteriores para la comparación entre los terrenos en diferentes periodos, estudios ecosistémicos y análisis de coberturas. Las variables tenidas en cuenta fueron los manejos y rotaciones de cultivos, modelos de producción de comunidades locales y empresas de procedencia externa en las zonas. Los resultados provenientes del trabajo mostraron la necesidad de cambiar la mentalidad hacia la naturaleza, se debe recuperar sistemas de manejo adaptativos para una conservación integral del ecosistema, redireccionamiento de fines particulares al desarrollo colectivo y económico basado en sostenibilidad; cabe mencionar que la comunidad ha participado en programas de seguridad alimentaria y capacitaciones gestionadas a través del cabildo indígena, promovidos por instituciones como el SENA, ECOFONDO, UAESPNN, pero no indica que no se deba hacer un fortalecimiento por parte de los procesos políticos para una gestión más integral. En lo anterior se demuestra que no solo el conocimiento sobre métodos de producción y sostenimiento son fundamentales para el desarrollo de un terreno apropiado sino que también se debe tener en cuenta el cuidado del entorno, las externalidades, el historial del

sector y el fortalecimiento como comunidad para lograr el apoyo de instituciones al sector, útil para la investigación al momento de buscar una armonía entre todos los posibles actores en el desarrollo de mejoramiento en la empresa de estudio de caso.

- (Nicholls C; Altieri M, 2012) según el texto: Modelos ecológicos y resilientes de producción agrícola para el siglo XXI, los datos recolectados proceden de investigaciones propias y cifras de instituciones del sector. El objetivo de dicha investigación fue analizar variables como los modelos de producción basados en agricultura orgánica, la producción de familias campesinas y su desarrollo frente a las grandes industrias del sector, el fortalecimiento de los sistemas frente al cambio climático, el apoyo de organizaciones para el desarrollo de mejores métodos de producción, consolidación económica, entre otras; arrojando los siguientes resultados: se encontró que la agricultura orgánica se practica en muchos países del mundo y se encuentra en constante expansión, múltiples mercados están prefiriendo comprar lo orgánico a lo tradicional aunque pocas veces es más costoso, muchos agricultores están optando por la conversión, puesto que demostró que a largo plazo se obtienen más beneficios económicos, ambientales y sociales, aunque se pudo percatar en la investigación que este tipo de agricultura ha sufrido ataques por parte de las agroindustrias creando condiciones que minan el desarrollo de habilidades y alternativas sustentables. Lo anterior es de utilidad para demostrar que el mejoramiento y fortalecimiento en los nuevos modelos de producción que se quieren implementar en la empresa de estudio de caso tienen cavidad en la nueva mentalidad mundial respecto a los productos de procedencia responsable y sostenible y para el aprovechamiento del apoyo de instituciones financieras.

- (Seoane M; Marín A, 2017) según el texto: Transiciones hacia una agricultura sostenible: el nicho de una apicultura orgánica en una cooperativa argentina. La metodología usada en esta investigación fue un estudio de caso, la información fue obtenida por medio de entrevistas con la comunidad y actores claves del sistema, trabajos de campo y análisis computarizados; el objetivo principal fue analizar las alternativas como la apicultura orgánica y como la agricultura industrial en argentina limita la expansión de otras alternativas; algunas variables tenidas en cuenta en fueron las consecuencias de una pasada crisis económica, política y social del país, ingresos de divisas, generación de empleo y contribuciones a la sostenibilidad. Al finalizar la investigación se mostraron resultados como la creciente demanda de productos orgánicos por parte de países asiáticos y europeos, la ventana de oportunidades aprovechables y provocada por el uso desmesurado y poco cuidado sobre la tierra por parte de las grandes industrias pero que cuentan con apoyo político y poder monetario para poner bloqueos a quienes tengan una visión diferente a la explotación del mercado sin conciencia. El aprovechamiento del método de investigación del antecedente anterior es de gran ayuda para la investigación en desarrollo, puesto que se usó un estudio de caso y brinda de cierta manera pautas para la mejor forma de recolección de datos, como entrevista con la comunidad, actores claves e identificación de oportunidades.
- Muller C; Salgado R; Duron M; Le Coq J; de Varax M; Gamba-Trimiño C; Howland F; Chia E; Gallardo O; Andrieu N, (2018) según los autores en la realización del trabajo de investigación de metodología descriptiva y experimental: Plataformas de innovación para la agricultura sostenible adaptada al clima en Honduras. Los datos de información fueron suministrados por entrevistas y conversaciones con los afectados; su principal objetivo fue generar conocimientos y capacidades locales sobre el cambio climático y construir opciones de adaptación de manera participativa, teniendo en cuenta aspectos de influencia como métodos de

producción, fenómenos naturales y fluctuaciones en los ingresos; la ubicación de dicha investigación se llevó a cabo en el municipio de Gracias, situado en el corredor seco de Honduras. Los resultados de dicho trabajo demostraron mejoras logradas como mayor rentabilidad y mejor adaptación a los cambios después de que implementaron capacitaciones, diseños de producción y cursos financieros. Se puede señalar en teoría para la investigación en desarrollo que la inclusión social, las capacitaciones para obtener el conocimiento, desarrollar habilidades y fomentar su aplicación serán fundamentales para los objetivos del proyecto de estudio de caso.

#### **4.2 Marco teórico**

Antes que todo es conveniente apuntar y explicar conceptos claves que atañen de forma directa a la investigación y a las variables que se trataran en el desarrollo de la misma, esto con el fin de construir un marco teórico de manera más coherente referente a los múltiples términos y situaciones que puedan ir surgiendo y conocer un poco más los orígenes esenciales de los cuales derivan los temas de esta investigación.

En el proceso evolutivo de la naturaleza visto desde una manera simplificada y los actores presentes en ella siempre encuentran una manera de cómo desarrollarse y salir adelante con sus procesos vitales de una forma sostenible y de tal manera se crean puntos de equilibrio para todas las especies. Collado-Ruano (2017) hace referencia a que “los procesos coevolutivos de la naturaleza tiene como objetivo principal la identificación de sus principios operacionales para copiarlos y aplicarlos biomimeticamente en los sistemas socioeconómicos humanos, con el

propósito de crear un horizonte civilizatorio más sostenible y resiliente” (p. 232). Es correcto afirmar que la misma naturaleza brinda los recursos para el sostenimiento y supervivencia en este caso de la especie humana, que nos muestra diferentes formas de obtener lo necesario para nuestro desarrollo como especie e incluso el soporte de las necesidades que son creadas por nuestras estructuras y desarrollo social. Collado-Ruano (2017) indica: La coevolución puede ser definida como un cambio evolutivo en un rasgo de los individuos de una población en respuesta a un rasgo de los individuos de una segunda población, seguido de una respuesta evolutiva de la segunda población por el cambio de la primera. (p.234), lo cual indica basándose en la anterior definición que la especie humana ha ido evolucionando respecto a cómo va cambiando la naturaleza y nos hemos ido adaptando hasta el punto de ser capaces de someter la naturaleza para que se adapte a nuestro tipo de vida , llevando esto a un tipo de movimiento llamado coevolución difusa la cual ocurre cuando una o ambas poblaciones en la definición anterior están representadas por una serie de poblaciones que generan un presión selectiva como un grupo (Collado-Ruano,2017).

Los ecosistemas hacen referencia por Tansley en 1935 como: el complejo de organismos junto con los factores físicos de su medio ambiente en un lugar determinado, y propuesto como una de las unidades básicas de la naturaleza. (Armenteras, González, Vergara, Luque, Rodríguez, Bonilla, 2016).

Referente a lo anterior el fenómeno ha derivado según Collado-Ruano (2017) “que la industrialización y los sistemas sociales coevolucionaron para facilitar el desarrollo a través de la



explotación del carbón y el petróleo. Los sistemas sociales ya no coevolucionaran para interactuar más eficazmente con los sistemas ambientales” (p.235). La sociedad hoy en día debe entender que ha dejado de ser parte de un complejo sistema interconectado que ayuda a desarrollar a todos los niveles que conforma la naturaleza, sus actuales modelos de producción han descontrolado la manera holística en la cual salían adelante todos los actores, provocando una intensa presión que desborda no solo en el estancamiento si no en la muerte de diferentes especies y fertilidad de los suelos; ese mismo comportamiento desmesurado e irresponsable de modelos de producción ha correspondido a formar una especie sin afán en mejorar su conexión y relación con el entorno, cómodo, facilista , apoyando su desarrollo económico, social y político en la explotación y obtención de los recursos de más rápido alcance y dejando eso como único pilar de sostenimiento de la sociedad y aún más desarrollando tecnología que ayuda al agotamiento acelerado de los recursos no renovables , pudiéndose prever futuras crisis humanitarias, ambientales, entre otras cuando estos desaparezcan totalmente.

En relación a lo anterior Mancha Moreno M. y Alvarado Castro E. (2018) afirman:

Estamos frente a una combinación de crisis entretejidas donde se incluyen las crisis económicas, la crisis ecológica, la crisis demográfica, la crisis urbana y la crisis del mundo rural, y que en conjunto conforman una crisis planetaria donde la ciencia, técnica e industria están descontroladas, y su crecimiento y su progreso nos llevan al abismo, así como a cuestionar a fondo los dos mitos principales del occidente moderno. La conquista de la naturaleza-objeto, y el falso infinito hacia el que se lanzan el crecimiento urbano e industrial, el desarrollo y el progreso. (p.15)

La agricultura desde sus inicios ha sido parte fundamental del desarrollo humano, su abastecimiento e inclusiones sociales; sin esta actividad se puede decir que ninguna ciudad o civilización directa o indirectamente ligada a este oficio hubiese podido salir adelante; con el pasar de los tiempos se reconoció su importancia como el suministrador de alimentos mundial, tanto que políticamente ha sido apoyada de cierta manera y se empezó a incorporarse el desarrollo rural y leyes territoriales, tanto que Mancha Moreno M. y Alvarado Castro E. (2018) recalca que las agriculturas a pequeña escala producen en un alto porcentaje de alimentos a nivel mundial con muchos menos recursos que las industrias que practican este oficio, que terminan utilizando una mayor superficie para producir menos alimento. Siguiendo la corriente de los anteriores autores Mancha Moreno M. y Alvarado Castro E. (2018) explican:

La agricultura y más a pequeñas escalas contribuyen significativamente a la seguridad y a la soberanía alimentaria puesto que tienen las siguiente cualidades: es un espacio para el aprendizaje y la construcción de conocimientos; mantiene viva la cultura; está conectada con su medio ambiente y el paisaje rural; vincula pasado, presente y futuro; la familia provee la mayor fuerza de trabajo; es parte activa de la economía rural; provee ingresos, alimentos y nutrición; la familia controla sus principales recursos. (p.20).

El oficio de la agricultura también ha evolucionado con el tiempo, nutrido sus conocimientos para ser aplicados en los procesos diarios de producción, convertirse en una unidad más eficiente, recuperar su posición frente a la industrialización, brindar productos de alta calidad sin contenido de sustancias químicas dañinas no solo para la salud sino para todo el entorno ecosistémico y mantener una buena rentabilidad a corto, mediano y largo plazo y sobre

todo reconectar con los ciclos naturales, a continuación los autores Mancha Moreno M. y Alvarado Castro E. (2018) hacen referencia a lo anterior:

La agricultura sustentable como alternativa está fundamentada en la recuperación del suelo y su fertilidad, la búsqueda de una ganadería equilibrada, la defensa de la agrobiodiversidad, la alimentación local y los canales cortos de comercialización, busca la soberanía alimentaria en la perspectiva de un mundo rural vivo. Constituye además la única forma de restaurar terrenos agrícolas degradados por la agricultura industrial y de reducir las emisiones de gases efecto invernadero de este sector. (p.48)

Mencionado todo lo anterior para hacer más conocida la historia y las problemáticas presentadas a lo largo de la agricultura es indicado mencionar que la siguiente investigación se centró en la rentabilidad a partir de los modelos de producción de la agricultura y para ello se estudió diferentes variables implicadas en el desarrollo de la empresa la meseta como la sostenibilidad, modelos de producción sostenible y rentabilidad. La sostenibilidad a día de hoy se considera parte fundamental en el desarrollo de cualquier actividad, debido que busca mantener un equilibrio en la explotación de los recursos, buscando el mayor provecho pero sin causar gran daño al ecosistema (entiéndase ecosistema de modo general como un entorno equilibrado que brinda beneficio a todos los actores presentes en el) pues la sostenibilidad se puede dar en diferentes ámbitos como el social, financiero y ambiental, y practicarla nos llevaría a tener un desarrollo sostenible.

El desarrollo sostenible es un concepto básico para nuestra era. Es tanto una forma de entender el mundo como un método para resolver los problemas globales... El desarrollo sostenible como proyecto intelectual pretende comprender las interacciones entre tres sistemas complejos: la economía mundial, la sociedad global y el medio ambiente físico de la tierra... Pretende

construir un mundo donde el progreso económico este lo más extendido posible; la pobreza sea eliminada; la confianza social encuentre apoyo en políticas orientadas al refuerzo de las comunidades; y el medio ambiente este protegido frente a desgracias inducidas por el hombre. (Sachs J.D, 2014, p.18 -20)

El siguiente aspecto que se trató para el desarrollo de este trabajo fue los modelos de producción sostenibles, pero antes se debe definir que es producción y sus procesos: Molina De Paredes, Rosa O (2017) “En sentido técnico se entiende la producción como toda transformación de unos bienes en otros, de manera que el hombre queda, en sentido genérico, como sujeto ejecutor y receptor de esta transformación” (p.219). Molina De Paredes, Rosa O (2017) Asimismo, es necesario conocer el proceso de producción, el cual comprende el conjunto de fases o etapas que se articulan y repiten constantemente, con el fin de garantizar el abastecimiento de bienes que requiere la sociedad (p.220)

Nicholls C., Altieri M. (2015) indica que “ la agricultura moderna ha consistido en la sustitución de las comunidades vegetales naturales por comunidades de cultivo homogéneo, manipulando y alterando los ecosistemas convirtiéndolos en sistemas altamente simplificados” esto hasta el punto de perder las características autorregulares del mismo y entre más se modifican estas comunidades, más graves y frecuentes son los desequilibrios ecológicos, pero actualmente por sus mismas problemáticas ambientales, económicas y sociales, estos sistemas de producción ya dejaron de ser deseables. A día de hoy se buscan maneras de producir eficazmente, pero utilizando los recursos de forma adecuada, brindar una salida de los métodos tradicionales productivos para disminuir el golpe ambiental, bajar costos y tener productos de gran calidad, que respete los tiempos de madurez y al mismo tiempo el ecosistema se regenere de forma equilibrada y tener una buena relación coste /beneficio. Algunas estrategias para el

mejoramiento son la diversidad productiva Mancha Moreno M. y Alvarado Castro E. (2018) explica:

El uso de una alta variedad de especies animales, plantas y microorganismos. Esta diversidad elegida y cultivada genera una serie de beneficios en las parcelas, como: mayor eficiencia en el aprovechamiento de nutrientes, espacio, energía solar y agua; un medio más resistente a plagas y enfermedades; disminución de residuos y mayor fijación de nitrógeno atmosférico en el suelo. La alta variedad de especies presentes permite que los ciclos de vida de las plagas y enfermedades no se completen. por lo que aumentar la biodiversidad dentro de los cultivos debe ser considerado como una estrategia de adaptación. (p.50).

Respecto a lo anterior, para el buen crecimiento las plantas necesitan como fuente principal el nitrógeno, pero por sí solas la mayoría no puede sintetizar o capturar el existente en el aire para esto la siembra de leguminosas que si tienen esta propiedad son primordiales para la recuperación y restauración de un suelo fértil puesto que ayudan a retener el elemento químico necesario y llevarlo hacia la tierra donde las demás plantas puede obtenerlo y optimizar su producción de una forma adecuada brindando productos de alta calidad. Otra plantación de suma importancia y que ha demostrado ser resiliente a sí misma y para su entorno es el árbol kiri que brinda a prevenir erosiones en la tierra por su rápido crecimiento de raíces, su gran aporte de nitrógeno al suelo por medio de sus hojas que al caer se convierten en un abono excelente, pero se debe evitar arboles más altos para que dificultan la entrada de luz directa a sus hojas.

Actualmente el contexto económico de cierta manera ha representado una amenaza contra lo natural, puesto que esta beneficia primordialmente a la industria y lo urbano, desarrollando una explotación desmedida al sector agrario, de forma que la intensidad de producción va en contra de la capacidad de regeneración y ciclos de recuperación naturales, alterando de forma directa el

equilibrio y a su vez los precios de mercado. Como es conocido para algunos, muchas empresas del sector agrícola sin importar el tamaño son dirigidas y administradas por sus mismos propietarios. Molina De Paredes, Rosa O (2017) Afirma:

En la mayoría de los casos el productor agrícola es quien siembra y cosecha un rubro en los predios de su unidad productiva e igualmente es quien administra sus recursos financieros, no debe descuidar su rentabilidad porque de esta depende el logro de sus objetivos a corto, mediano o largo plazo. (p. 218).

De lo anterior se puede inferir que los encargados de administrar deben estar involucrados en todos los niveles financieros de la empresa, conocer e interpretar de manera oportuna los índices económicos para la identificación del momento en el que se encuentra la empresa y a partir de ello desarrollar planes, estrategias o pautas necesarias para mantener una expansión de negocio, el aprovechamiento de oportunidades y soportar el costo de la misma o salvar la empresa en una situación de crisis; debe vigilar, controlar y mejorar la rentabilidad y evitar movimientos de capital ineficientes y sobre todo mejorar los diferentes costos y gastos involucrados en los procesos de producción.

En el proceso de producción agrícola se vislumbran los costos como una herramienta que inquieta al agricultor, quien tiene que confrontar nuevas realidades signadas por crisis ambientales, sociales y financieras, que exigen planificar, controlar y tomar decisiones para mantener o mejorar la rentabilidad del negocio.

(Molina De Paredes, Rosa O. 2017, p.217)

Molina De Paredes, Rosa O (2017) define la rentabilidad como “la relación entre ingresos y costos, generada por los activos circulantes y fijos de la empresa utilizados en el proceso productivo”. (p. 295), se debe tener siempre en cuenta al momento de realizar cálculos respecto a la rentabilidad, costos y otros valores que dependan del mercado directa o indirectamente, las fluctuaciones que los valores podrían tener por diferentes motivos del mercado y hacer no solo los ejercicios de financieros con datos actuales si no también proyectarlos y tratar de tener promedios y estadísticas para prepararse frente a algún cambio inesperado que pueda afectar el negocio, las ganancias y los procesos de producción.

Estos tipos de empresas nunca deben perder de vista tanto sus capacidades, recursos, fortalezas y debilidades como reconocer las de la competencia, puesto que en un entorno económico tan competitivo siempre es difícil entrar y mantenerse como consecuencia de la desaparición de barreras económicas que son producto de tratados internacionales y siempre tratar de sacar ventajas en las debilidades que quizás empresas de mayor tamaño pasan desapercibidas agregando un diferenciador, puesto que estas significa en muchos de los casos significa una ventana de entrada y una oportunidad de crecimiento.

#### 4.3 Marco legal

En la constitución política se establece la defensa al derecho del trabajo rural y una serie de leyes para establecer parámetros en la organización, permisividad y desarrollo de su actividad, cumpliendo funciones sociales, económicas y ambientales; a su vez generando cultura y conocimiento. Las siguientes leyes son las que enmarcaran las actividades de la investigación:

Artículo 21. Incentivo a la capitalización rural. Créase el Certificado de Incentivo a la Capitalización Rural, al cual tendrá derecho toda persona natural o jurídica que ejecute proyectos de inversión en el sector agropecuario. Los proyectos deberán corresponder a los términos y condiciones que determine la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario con base en las políticas trazadas por el Ministerio de Agricultura.

Artículo 22. Naturaleza y forma de incentivo. El incentivo a la capitalización rural es un título que incorpora un derecho personal, que expedirá el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, FINAGRO, cuyo monto será descontado de la cuantía total o de los pagos parciales de la obligación crediticia originada en un proyecto de los que trata el artículo 21 de la presente Ley.

Artículo 23. Cuantía del incentivo. La Comisión Nacional de Crédito Agropecuario señalará los montos, condiciones y modalidades del incentivo a la capitalización rural, sin exceder en ningún caso del 40% del valor de los proyectos objeto del incentivo, incluidos los intereses causados durante la fase de desarrollo de los mismos.

Artículo 24. Asignación del incentivo a la capitalización rural. (Artículo modificado por el artículo 22 de la Ley 1151 de 2007). El nuevo texto es el siguiente:> El Incentivo a la Capitalización Rural será asignado u otorgado en cada caso por el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, Finagro, a través de los intermediarios financieros, instituciones fiduciarias o cooperativas, promoviendo su democratización con el fin de garantizar el acceso de los pequeños productores. El beneficiario sólo podrá hacer efectivo el incentivo en las condiciones previstas en el documento expedido por Finagro, para lo cual este podrá realizar cuando a ello hubiere lugar y según lo dispuesto en este documento, evaluación, verificación de campo y seguimiento de control del plan de inversión realizado por Finagro o por el



intermediario. El beneficiario perderá el incentivo si han sido insatisfactorias la evaluación, verificación de campo y seguimiento y control del plan de inversión, realizados por el intermediario o por Finagro.

Parágrafo. Cuando se presenten, en igualdad de condiciones, inscripciones para la elegibilidad de proyectos productivos que aspiren a recibir recursos del Incentivo a la Capitalización Rural, tendrán prelación aquellos que sean presentados por asociaciones de productores organizadas bajo cualquiera de las modalidades reguladas por las normas de la economía solidaria, o las cadenas productivas, o por alianzas estratégicas o que estén ubicados en aquellos departamentos con mayor porcentaje de población con NBI, conforme a la definición del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Artículo 28. El Gobierno, a través del Ministerio de Agricultura, tendrá un plazo máximo de cuatro (4) meses a partir de la sanción y promulgación de la presente Ley para reglamentar lo relativo al incentivo a la capitalización rural.

Ley 1450 del 16 junio 2011 (Plan de desarrollo nacional 2011- 2014)

Artículo 63°. Subsidio integral de reforma agraria. Modifíquese el artículo 20 de la Ley 160 de 1994 el cual quedará así:

Artículo 20. Establézcase un Subsidio Integral de Reforma Agraria, con cargo al presupuesto del INCODER, que podrá cubrir hasta el 100% del valor de la tierra y/o de los requerimientos financieros para el establecimiento del proyecto productivo agropecuario, según las condiciones socioeconómicas de los beneficiarios.

Este subsidio será equivalente al valor de la Unidad Agrícola Familiar (UAF) y será

otorgado por una sola vez, con arreglo a las políticas y a los criterios de planificación, focalización, priorización, exigibilidad y calificación que, para el efecto, determine el Gobierno Nacional a través del INCODER. Quienes hayan sido beneficiarios del subsidio exclusivamente para la compra de tierras, podrán ser objeto del presente subsidio únicamente por el monto destinado a cubrir los requerimientos financieros para el establecimiento del proyecto productivo agropecuario.

El subsidio será asignado a través de procedimientos de libre concurrencia, por convocatorias abiertas a los pequeños productores, salvo los casos excepcionalmente definidos por el Consejo Directivo del INCODER y como medida compensatoria cuando no sea posible adelantar la restitución de los predios despojados, en los cuales el subsidio podrá ser asignado directamente. Con los recursos destinados para el subsidio integral en cada vigencia, se dará prioridad a la atención de las solicitudes pendientes que resultaron viables en convocatoria anterior.

Parágrafo 1°. En el pago del Subsidio Integral para el acceso a la tierra y apoyo productivo en la conformación de Empresas Básicas Agropecuarias, así como el implícito en la adquisición directa de tierras, el Gobierno Nacional podrá emplear cualquier modalidad de pago contra recursos del presupuesto nacional.

Parágrafo 2°. Las entidades territoriales, las organizaciones campesinas, las entidades sin ánimo de lucro, las asociaciones mutuales, los cabildos indígenas, los concejos consultivos de las comunidades afrocolombianas, las autoridades del pueblo, los gremios agropecuarios y demás organismos que sean autorizados

por el reglamento, podrán presentar solicitudes de subsidio a nombre de los beneficiarios."

Artículo 66°. Programa especial para la Reforestación. En el marco del Plan Nacional de Desarrollo Forestal, créase el Programa Nacional de reforestación Comercial con el fin de aprovechar el potencial forestal nacional y ampliar la oferta productiva, contribuyendo a rehabilitar el uso de los suelos con potencial para la reforestación, incluyendo las cuencas de los ríos y las áreas conectadas con ellas.

Artículo 105°. Energías renovables. El gobierno nacional diseñara e implementara una política nacional encargada de fomentar la investigación, el desarrollo y la innovación en las energías solar, eólica, geotérmica, mareomotriz, hidráulica, undimotriz y demás alternativas ambientalmente sostenibles, así como una política nacional orientada a valorar el impacto del carbono en los diferentes sectores y a establecer estímulos y alternativas para reducir su huella en nuestro país.

#### 4.4 Marco conceptual

A continuación, se darán a conocer definiciones, significados y sentidos de referencia respecto al tema en desarrollo, debido que múltiples palabras utilizadas en este proyecto pueden ser usadas en otras ramas académicas o investigaciones para referirse a otras situaciones específicas o

describir procesos desde otro punto de vista y totalmente diferentes de lo que trata de explicar, profundizar o señalar esta investigación.

- Estudio de caso: Es un modelo de investigación para recabar información en contextos de la vida real. Este tipo de investigación se puede aplicar a situaciones que hayan tenido lugar o emplearse a medida que se vayan desarrollando las mismas. Los estudios de caso, cuando han sido elaborados cuidadosamente, pueden contribuir a materializar cambios significativos en los ámbitos de la política y la práctica. (Stott L., Ramil X, 2014).

Coevolución: Mecanismo y proceso de la evolución mediante el cual el ambiente y el organismo se influyen y modelan mutua y dinámicamente. (Carazo Vargas V., 2018).

Economía ecológica: Estudia el metabolismo social y por la tanto contabiliza los flujos de energía y los ciclos de materiales en la economía humana, analiza las discrepancias entre el tiempo económico y el tiempo biogeoquímico, y estudia también la coevolución de la especie (y de las variedades agrícolas) con los seres humanos. El objeto básico de estudio es la (in)sustentabilidad ecológica de la economía, sin recurrir a un solo tipo de valor expresado en un único numerario. (Martínez Alier J., Roca Jusmet J., 2013).

Modelos de producción: Son un conjunto específico de relaciones sociales por medio de las cuales se despliega el trabajo para tomar energía de la naturaleza, a través de herramientas, conocimientos y organización. (Gudynas E., 2016)

Rentabilidad: Diferencia entre los ingresos y gastos como también es el retorno sobre la inversión, siendo una evaluación para la gestión empresarial, medida a través de las ventas, activos y capital. (Contreras Salluca N., Díaz Correa E., 2015)

Estrategia: se fundamenta en el análisis de la situación presente, la definición de que son los recursos y que deberían ser y la creación de los cambios considerados necesarios para lograr el futuro deseado. (Rivera Rodríguez H., Malaver Rojas M., 2011)

Resiliencia: Es un proceso dinámico, de aprendizaje no solo del individuo sino también del entorno con el cual se encuentra en estrecha coevolución, en donde el acceso al nutrimento que conlleva la interacción social como elemento de mutua afectación, junto a los retos generados de dicha coevolución, le proporciona al individuo en y con su ambiente, la posibilidad de enfrentar situación de adversidad, aprender de ellas y utilizar dicha experiencia para desarrollar estrategias de enfrentamiento ante situaciones posteriores. (Carazo Vargas V., 2018).

Sostenibilidad: Conservación del medio natural, amenazado por la polución constante de las industrias y el crecimiento de la población. (Chavarro D., Vélez M., Tovar G., Montenegro I., Hernández A., Olaya A., 2017).

Bioeconomía: Producción de recursos biológicos renovables y la conversión de estos recursos y flujos de desechos en productos de valor agregado como alimentos, piensos, productos de base biológica y bioenergía. (Rodríguez G., Mondaini O., Hitschfeld A., 2017).

•

Flujo de caja: Representa matemáticamente la diferencia entre los cobros y los pagos de una empresa en un período de tiempo determinado. Ejemplos de cobros son las ventas, el cobro de deudas, alquileres, intereses de préstamos, etc. y ejemplos de pagos son el pago de facturas, el pago de impuestos, amortizaciones de deuda, etc. La diferencia entre ambos conceptos constituye el flujo neto, indicador de gran importancia para medir la liquidez de toda compañía y determinar la viabilidad de un proyecto empresarial. (Ancho Gómez, Roxana., 2019)

5 operacionalización de las variables

*Tabla 1.*

*Operacionalización de variables.*

Variable	Objetivos específicos	Dimensiones	Subdimensiones	Indicadores
Modelos de producción sostenible y rentabilidad	Mostar los cambios que tuvo la empresa en sus estados financieros entre los años 2016 y 2018.	Situación actual de la empresa	Gestión de recursos naturales Cultivos Equilibrio explotación-productividad	Huella ecológica Área total de la zona
	Estimar la utilidad a partir de la implementación de los modelos de producción sostenibles en la empresa La Meseta.	Modelos de producción sostenibles	Tipos de modelos productivos	Ocupación del suelo en producción Consumo de agua Consumo de combustibles fósiles

	Detallar los indicadores financieros para la toma de decisiones.	Rentabilidad	Estructura financiera	Estados financieros

Por H. Rueda.

Capitulo III

Se puede entender metodología como modalidades, procesos y métodos que se adoptan en búsqueda de establecer pasos para la realización de una investigación y sus aplicaciones.

Según explica Sabino (1992)

Su objeto es proporcionar un modelo de verificación que permita contrastar hechos con teorías, y su forma es la de una estrategia o plan general que determina las operaciones necesarias para hacerlo... no se trata de definir que vamos a investigar, si no como vamos a hacerlo. (p.69.).

Lo anterior da a entender que un diseño metodológico es primordialmente para implementar los pasos o método que se debe seguir en una investigación para llevarla a cabo y no principalmente dictaminar un juicio sobre sus conclusiones.

Existen dos categorías básicas de diseños, Sabino (1992)

Diseños de campo: son datos de interés que se recogen de manera directa de la realidad... son obtenidos de la experiencia empírica y son llamados primarios, aludidos así porque son datos de primera mano, originales, productos de una investigación sin intermediación de ninguna naturaleza... pero se apoyan para su elaboración en consultas y estudios bibliográficos.

Diseños bibliográficos: estos datos han sido ya recolectados de otras investigaciones y son conocidos mediante los informes correspondientes, denominados datos secundarios porque han sido obtenidos por otros y nos llegan elaborados y procesados de acuerdo con los fines de quienes inicialmente los obtuvieron y manipularon. (p.70)

El diseño de la presente investigación se sitúa en la categoría de campo, puesto que los datos recolectados se dan de primera mano y de la fuente principal, sin intermediación de ningún tipo, es información que no ha sido manipulada, ni procesada; pero se ha apoyado para sus



procesos investigativos y métodos de estudio en metodologías ya conocidas pero aplicables a esta categoría.

Uno de los métodos del diseño de campo es el estudio de caso, Sabino (1992)

Lo peculiar de este diseño es el estudio profundizado y exhaustivo de uno o muy pocos objetos de investigación, lo que permite obtener un conocimiento amplio y detallado de los mismos, casi imposible de alcanzar mediante los otros diseños considerados... su ventaja principal estriba en su relativa simplicidad y en la economía que supone, ya que puede ser realizada por un investigador individual o por un grupo pequeño y no requiere técnicas masivas de recolección... su utilidad es mayor cuando se trata de realizar indagaciones exploratorias, son flexibles y adecuadas para las fases iniciales de una investigación sobre temas complejos, para formular hipótesis o reconocer cuales son las principales variables involucradas en una situación. (p.83.)

Con la información ya obtenida y las anteriores explicaciones sobre el desarrollo del estudio de caso, sus métodos y procesos de investigación, es posible describir cómo se realiza el trabajo en una etapa práctica.

Algunas de las estrategias existentes son el uso de compostaje y fertilizantes naturales, que fueron implementados en esta ocasión por su bajo costo de fabricación y su reducido tiempo de producción y el cual contribuye a la restauración, mantenimiento y mejoramiento de la tierra provocando un ahorro en restauración de terrenos a largo y corto plazo en función de las primeras capas de suelo maltrechas por la ganadería o mal uso; en un plano tecnológico existen técnicas y maquinaria diferente a la tradicional y que va acorde a cada necesidad dependiendo en medida del terreno y sus características. Con menos de 1 hectárea estaría bien aplicar la técnica

de riego solar kondenskompressor y en espacio mayores a esta medida optar por mecanismos movidos por energía solar como bombas sumergibles apoyándose por fuerza de gravedad en el recorrido del riego desde los tanques de reserva; en el recorrido, el riego puede ser administrado por un dispositivo que manejaría la cantidad y frecuencia del goteo. Para este caso la elección más favorable fue la segunda opción mencionada, debido que el terreno es bastante extenso y los ahorros que representa en tiempo, dinero y recursos; evitando riegos en horas no necesarias, manejando de mejor forma el ritmo de producción y aliviando costos asociados a mantenimiento de máquinas tradicionales por exceso de trabajo y abastecimiento de combustible de las mismas; otra característica para su elección es que el mecanismo de energía solar tendría un apoyo de baterías de reserva en caso de que la luz solar nos sea suficiente, o en otro caso que se requiera energía en determinado lugar para otros fines podría ser redirigida por un inversor. Con lo anterior los cultivadores tienen más control sobre sus egresos y lograr en cierta medida una independencia financiera y de servicios manejados por terceros que en búsqueda de ganancia inflan los costos a los productores, las mejoras además de verse reflejadas en sus costos también se verían en el precio de sus productos que podrían ser más económicos sin perder rentabilidad ni calidad.

La empresa la meseta para lograr un desarrollo sostenible implemento estrategias que permitieran una transición e integración de los aspectos fundamentales anteriormente mencionados, por ejemplo: en el aspecto social se logró conectar a múltiples campesinos del sector para socializar problemáticas y buscar diferentes puntos de vista para encontrar soluciones, reuniones de integración para lograr una fortaleza social y para tratar

inconvenientes generales o intercambio de nuevas técnicas de trabajo, crear un grupo representativo de la zona que procure ser tenido en cuenta en las políticas territoriales, económicas y desarrollo del conocimiento agrario; financieramente se buscó capacitar a las personas por medio de conferencias en la cuales se les hacía referencia la importancia del ahorro, priorizar las actividades económicas fundamentales en momentos de crisis, identificación de créditos dirigidos a su actividad y negociación de los mismos y el mantenerse informados de los indicadores en el mercado de sus productos; en el aspecto ambiental se aplicó diferentes métodos de producción sostenible, restaurar terrenos que han sufrido daño por los monocultivos o la ganadería, reforestación, levantamiento de barreras vivas como arbustos u otro tipo de vegetación, implementación de energías renovables, respetar las fuentes hídricas y sobre todo no pasar los límites de explotación.

Para el manejo de la rentabilidad en la empresa de estudio de caso se realizaron una serie de pasos como: ordenar y clasificar de forma más precisa la información financiera usando modelos como estados de resultado, balances, proyecciones e índices económicos los cuales permitieron identificar el estado de la empresa y tomar decisiones respecto a préstamos, cobros a clientes, pagos a proveedores, inversiones, entre otros. Se puede resaltar que la diversificación de cultivos represento un mayor ingreso debido que tenían más productos que ofrecer al mercado y evitar crisis relacionadas a la dependencia de un solo producto.

La empresa la meseta a partir del cambio en el manejo de sus finanzas y la nueva manera de contabilizar la información financiera, mejoro los periodos de pago y cobro, bajo sus niveles de deuda, mejoro su flujo de caja y esto genero una mayor confiabilidad en las entidades de

préstamos que pudieron ser usadas para la inversión de maquinaria más eficiente que brindara un ahorro extra en cuestiones de mantenimiento y manejo de recursos, pero sobre todo se creó un fondo de ahorro en el cual se depositaría un capital de manera constante cada cierto tiempo que serviría como contingencia ante cualquier imprevisto o ser usado para aprovechar oportunidades de negocio.

### 6.1 Diseño de investigación

Para Hernández, Fernández, y Baptista (2014) “La investigación es un conjunto de procesos sistemáticos, críticos y empíricos que se aplican al estudio de un fenómeno o problema” (p. 4). De lo anterior se puede mencionar que para esta investigación se trazó una estrategia o plan para el desarrollo de la misma, en la cual se encuentran múltiples procesos secuenciales que llevan al estudio de la problemática que se quiere tratar, según los autores anteriores Hernández, et al (2014) las investigaciones pueden ser:

Investigación cuantitativa que ofrece la posibilidad de generalizar los resultados más ampliamente, otorga control sobre los fenómenos, así como un punto de vista basado en conteos y magnitudes. También, brinda una gran posibilidad de repetición y se centra en puntos específicos de tales fenómenos, además de que facilita la comparación entre estudios similares. Investigación cualitativa proporciona profundidad a los datos, dispersión, riqueza interpretativa, contextualización del ambiente o entorno, detalles y experiencias únicas. Asimismo, aporta un punto de vista “fresco, natural y holístico” de los fenómenos, así como flexibilidad. (p.16).

De lo cual se puede expresar que el tipo de investigación que pretende usarse, es cuantitativo debido a las mediciones exactas sobre objetivos claramente definidos y sus comparaciones de antes y después de la investigación, y de diseño longitudinal puesto que las variables y sus relaciones se medirán más de una vez a través del tiempo.

## 6.2 Técnicas de recolección de información

Explica C. Sabino (1992)

Un instrumento de recolección de datos en su inicio es cualquier método al que el investigador recurre para estudiar los fenómenos y sacar información de estos; menciona que de cada instrumento se podrían diferenciar dos aspectos que son, la forma refiriéndose al tipo de aproximación establecida con lo empírico, técnicas y exposición detallada al lector; por otro lado su contenido que son las series de ítems o indicadores para la medición de variables, pero asumiendo como interrogantes, puntos de observación y registro de elementos.(p.113).

De lo anterior se podría inferir que las técnicas de recolección son instrumentos a los cuales el investigador acoge para la toma de diferentes datos sobre la situación y elementos implícitos al caso de estudio.

En esta etapa aclara Hernández, et al (2014)

consiste en recolectar los datos pertinentes sobre los atributos, conceptos o variables de las unidades de muestreo/ análisis o casos (participantes, grupos, fenómenos, procesos, organizaciones, etcétera). Recolectar los datos implica elaborar un plan detallado de procedimientos que nos conduzcan a reunir datos con un propósito específico. (p.198).

El proceso de recolección de información consta de mediciones de datos específicos que han sido obtenidos por medio de técnicas acorde a la investigación cuantitativa como entrevistas, observaciones, análisis de documentaciones; los cuales proporcionaran diferentes percepciones de la problemática o estado de las variables a diferentes niveles humano, económicos, entre otros; indica Hernández, et al (2014) “Toda medición o instrumento de recolección de datos debe reunir tres requisitos esenciales: confiabilidad, validez y objetividad”. (p.200).

Para esta investigación se usaron como técnicas de recolección de diversos datos las entrevistas con los actores principales involucrados, revisión y análisis de documentos, recorridos y observaciones del campo y evidencia fotográfica.

### 6.3 Procesamiento de la información (resultados)

Al analizar los datos cuantitativos debemos recordar dos cuestiones: primero, que los modelos estadísticos son representaciones de la realidad, no la realidad misma; y segundo, los resultados numéricos siempre se interpretan en contexto (Hernández, et al, 2014)

Para el procesamiento de la información obtenida del ejercicio de recolección se usarán programas de computadora que permitan procesar en poco tiempo y de manera más diversificada

el gran volumen de información, logrando aplicar soluciones más puntuales y eficaces, puesto que un trabajo manual tomaría gran cantidad de tiempo y no se obtendrían múltiples formas de comparación de resultados en el tiempo estipulado.

### Conclusión

Luego de exponer el caso de estudio e investigar los principales aspectos que aborda esta investigación como sus objetivos, cabe resaltar que el agro como fuente de producción y un proceso de industrialización por el que ha pasado en años, aun presenta falencias o puntos débiles respecto al desarrollo y optimización de sí mismo y su conexión con los demás campos en el que este influye de manera directa o indirecta.

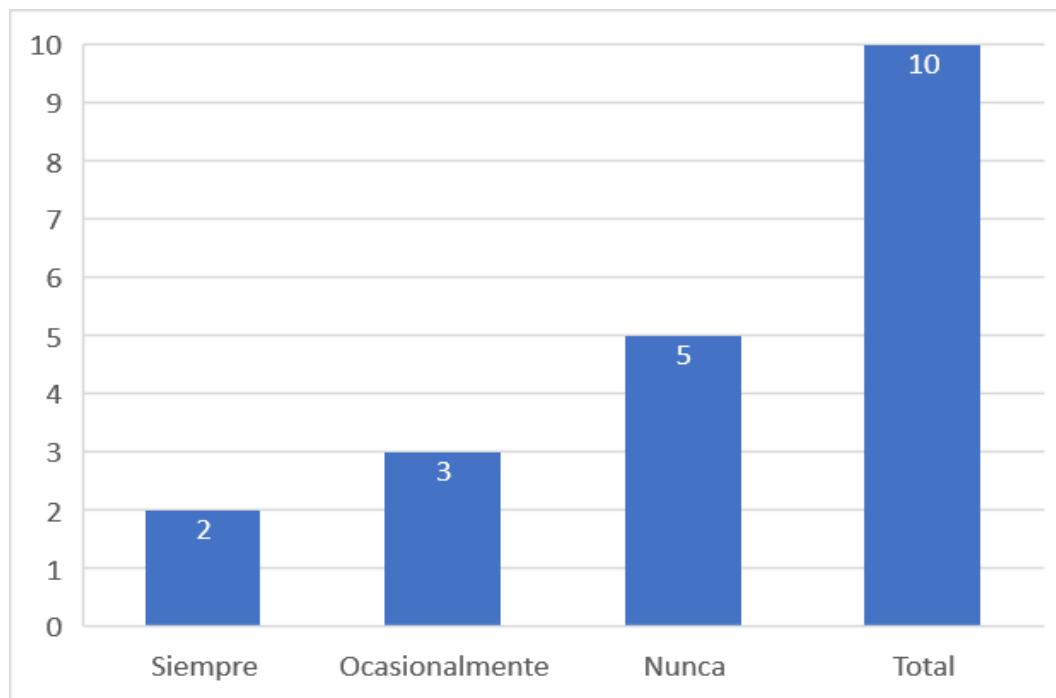
La presente investigación se realizó en búsqueda del desarrollo y aplicación de soluciones enfocadas al mejoramiento, sostenibilidad y rentabilidad en el oficio de la agricultura y específicamente en un caso de estudio; los resultados obtenidos demostraron que con la implementación de mejores técnicas se dan soluciones a problemas ya mencionados como son la inadecuada explotación o sobreexplotación de modelos productivos, abandono estatal y problemas económicos y sociales. Buscando y encontrando un punto de equilibrio en los actores involucrados, permitió demostrar que se puede lograr una armonía entre la productividad, rentabilidad y sostenibilidad en el desarrollo cotidiano de la empresa la Meseta; Por medio de observaciones, entrevistas y análisis de documentos se identificaron oportunidades de mejora , las cuales no se tenían en cuenta, evidenciado en una mala gestión financiera, cultivos de calidad regular y de muy lento crecimiento, agotamiento o sobre costos de recursos esenciales. las técnicas de mejoramiento aplicadas en este caso de estudio como la rotación y diversificación de cultivos, apoyo en energía alternas y educación financiera también son de gran ayuda para otros casos siempre y cuando se implementen de manera correcta y teniendo en cuenta los parámetros establecidos para el desarrollo dirigido de cada una.



Con este trabajo se demuestra que el conocimiento adquirido académicamente es aplicable a la realidad de las empresas para la solución de problemas ligados a la naturaleza del oficio o redireccionamiento de tareas para mayor provecho de recursos de primera necesidad, esto siempre y cuando vaya de la mano de las variables reales y no partir de juicios subjetivos que influyan erróneamente en la toma de decisiones o creación de planes.

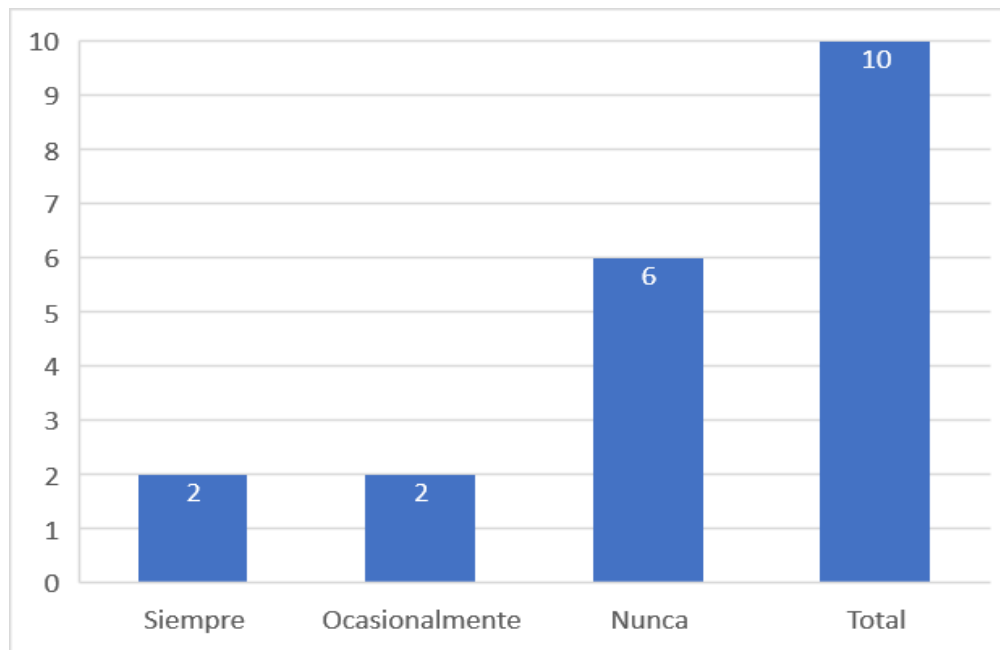
### Análisis de resultado y recomendaciones

En el siguiente análisis se interpretará los cuestionarios aplicados en el proyecto y acompañados de alguna recomendación puntual.



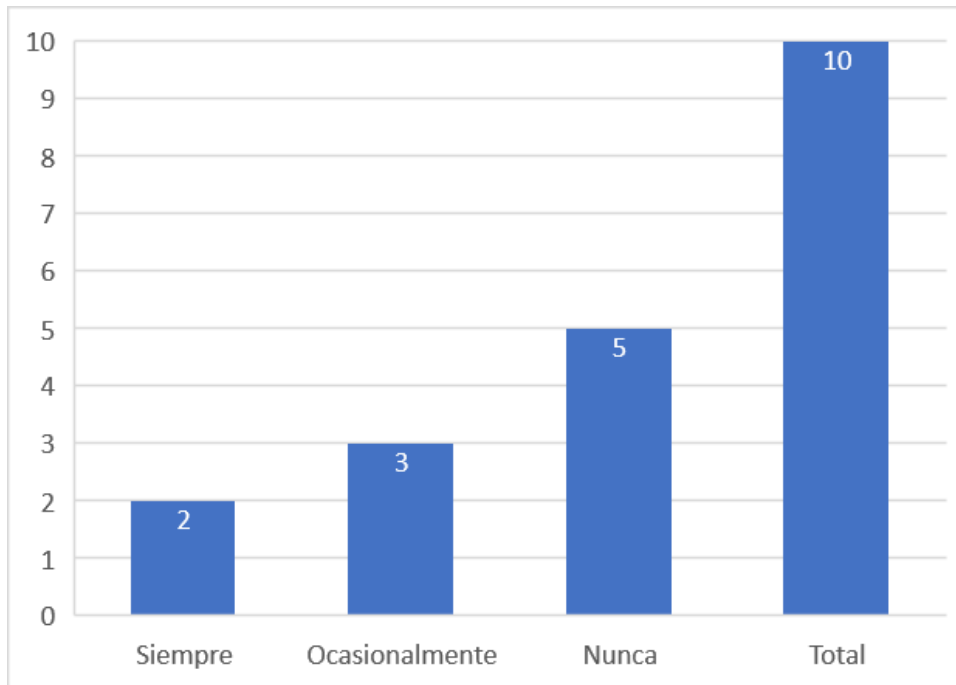
*Figura 1.* Tabulación cuestionario pregunta No. 1. Por H. Rueda. Existe rotación de cultivos.

Se infiere a partir del anterior grafico que no se ha diseñado un plan claro para la rotación de cultivos y las personas encargadas no coinciden en las respuestas, lo que ayuda a suponer que si existe alguna rotación esta es muy mínima, a lo cual se recomienda capacitar al personal y tomar acciones de mayor control para el monitoreo de cultivos.



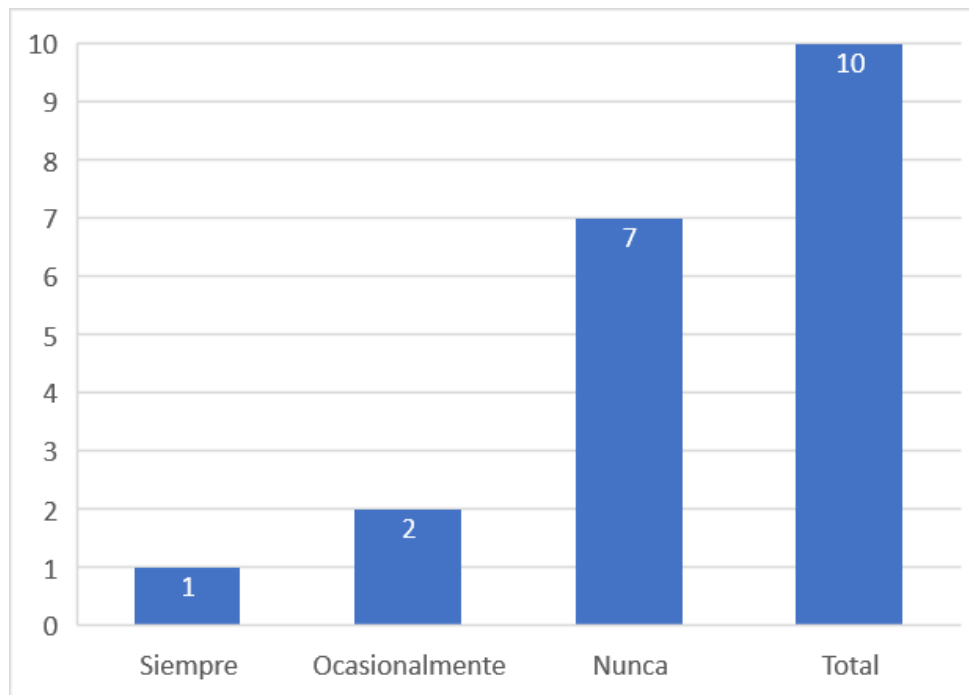
*Figura 2.* Tabulación cuestionario pregunta No. 2. Por H. Rueda. Aplicación de conocimientos académicos.

Se encuentra la necesidad de capacitar académicamente al personal, puesto que se detalla que no todos los involucrados aplican correctamente conocimientos en pro del desarrollo empresarial.



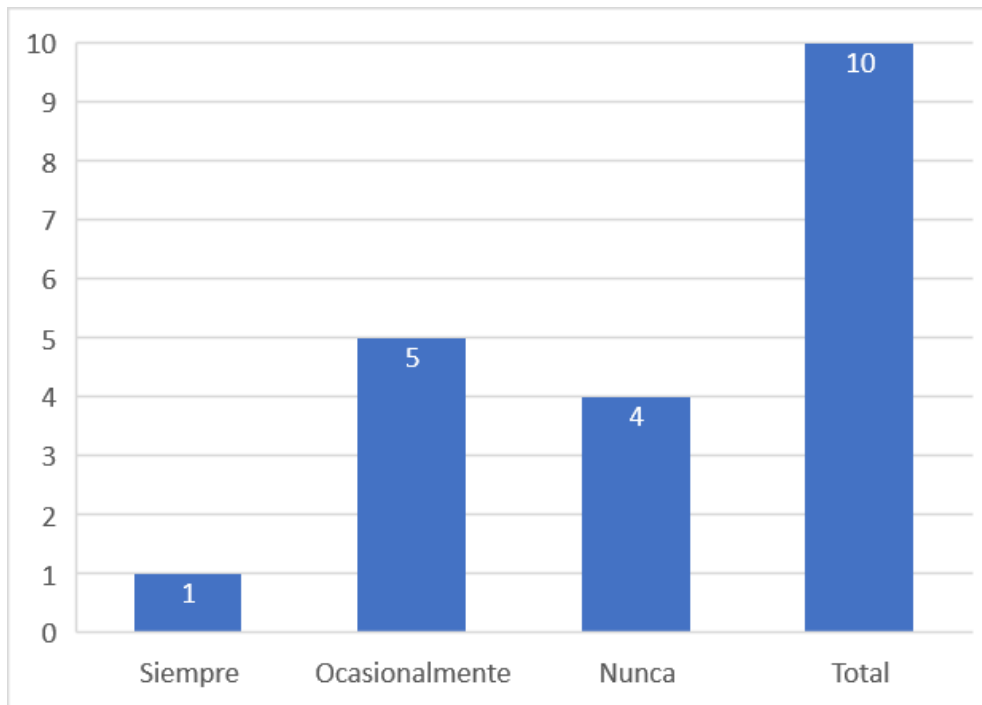
*Figura 3.* Tabulación cuestionario pregunta No.3. Por H. Rueda. Diversificación de cultivo.

Es recomendable reforzar y aumentar la práctica de diversificación de cultivo, debido que ayuda en la nutrición de un suelo más apto y sano para las diferentes siembras.



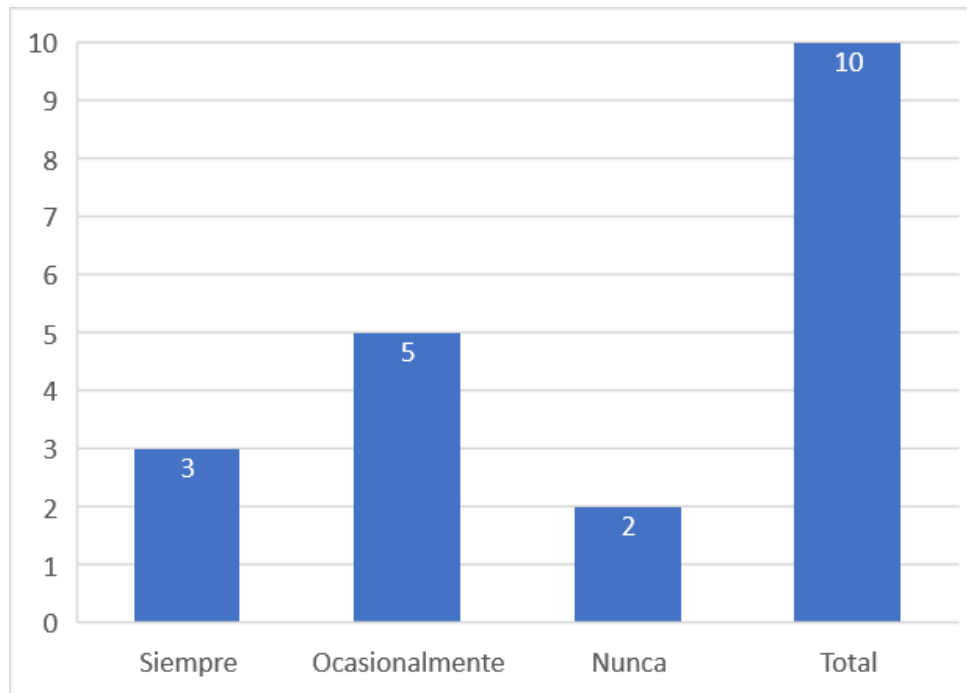
*Figura 4.* Tabulación cuestionario pregunta No.4. Por H. Rueda. Ahorro de capital.

Se demuestra que la cultura de ahorro es poca de forma individual, lo cual es recomendable realizar prácticas que fomenten el ahorro, pudiendo servir estos para casos de necesidad de capital y evitar prestamos innecesarios.



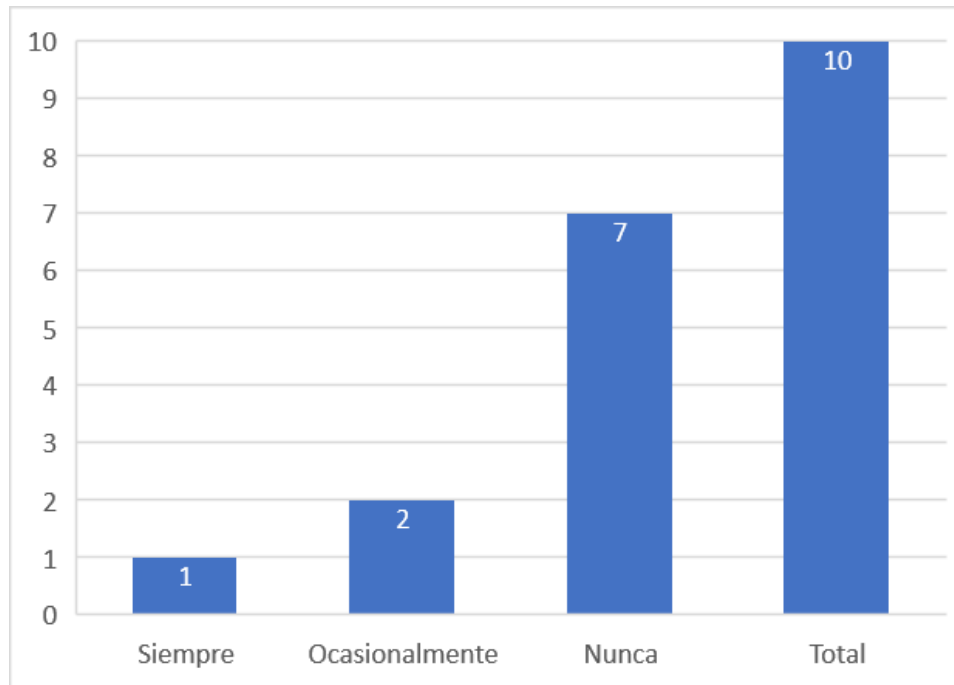
*Figura 5.* Tabulación cuestionario pregunta No.5. Por H. Rueda. Inversión de superávit.

Se recomienda de manera prioritaria que en casos de contar con un superávit y habiendo cubierto todas las obligaciones, se invierta en productos que otorguen alguna rentabilidad y no permitiendo la depreciación de la moneda a través del tiempo.



*Figura 6.* Tabulación cuestionario pregunta No.6. Por H. Rueda. Prestamos con entidades financieras.

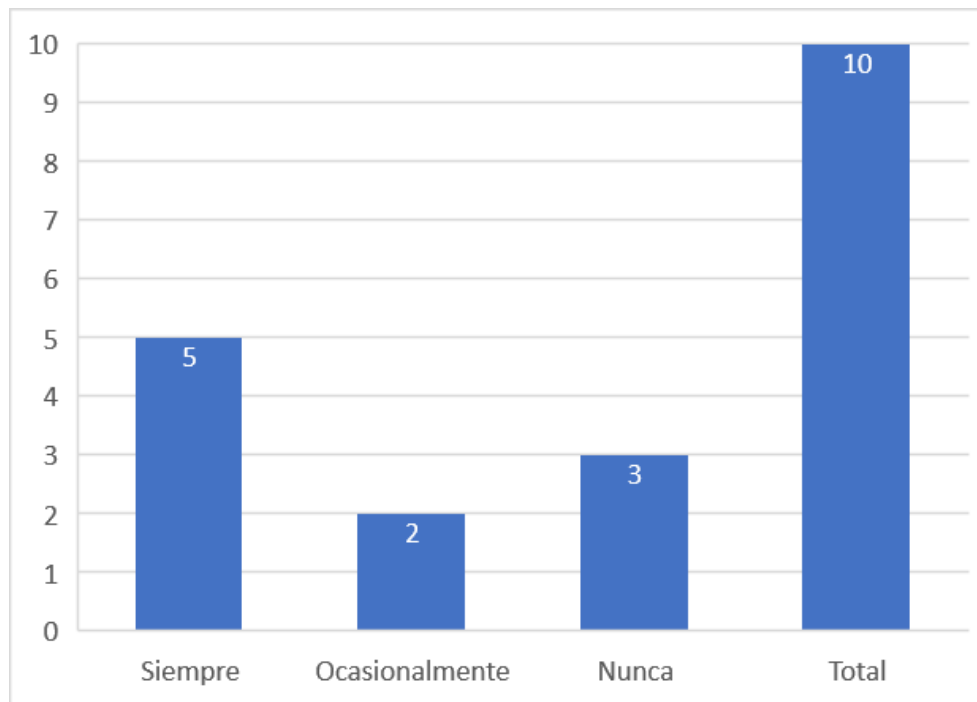
Es recomendable identificar cuándo acudir a préstamos que realmente brinden una oportunidad de mejora y evitar deudas de manera innecesaria.



*Figura 7.* Tabulación cuestionario pregunta No.7. Por H. Rueda. Prestamos financieros dirigidos a la agricultura.

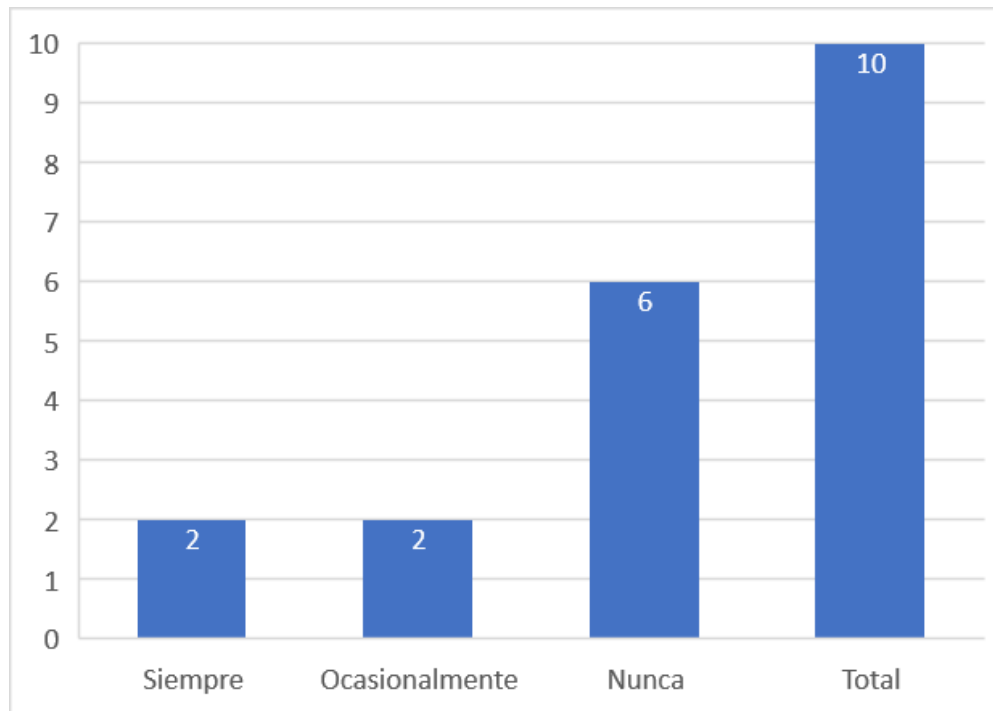
Es necesario que se conozca todas las opciones de préstamos que se brindan para la agricultura que en muchos casos es poca, así poder estudiar cual sería la mejor decisión de préstamo y evitar pagar de más en costos de capital prestado.





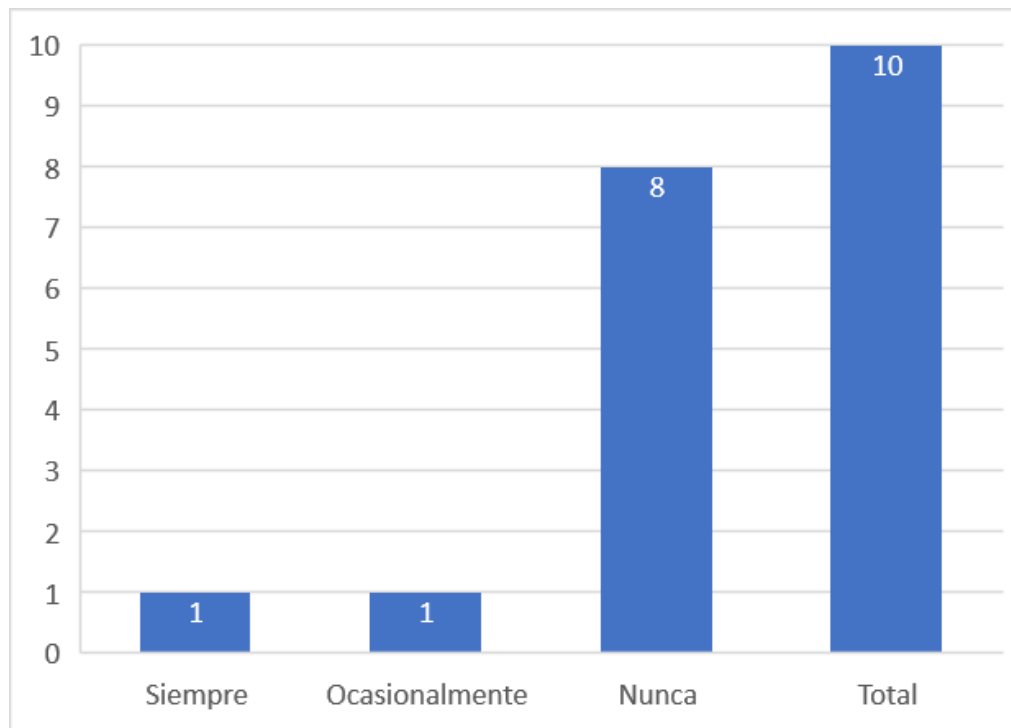
*Figura 8.* Tabulación cuestionario pregunta No.8. Por H. Rueda. Utilización de tarjetas de crédito.

Es fundamental tratar de evitar estos productos debido que son los más costosos en el mercado y muchas veces son usados para ocasiones que realmente no son vitales y se cae en el engaño de dinero rápido y fácil.



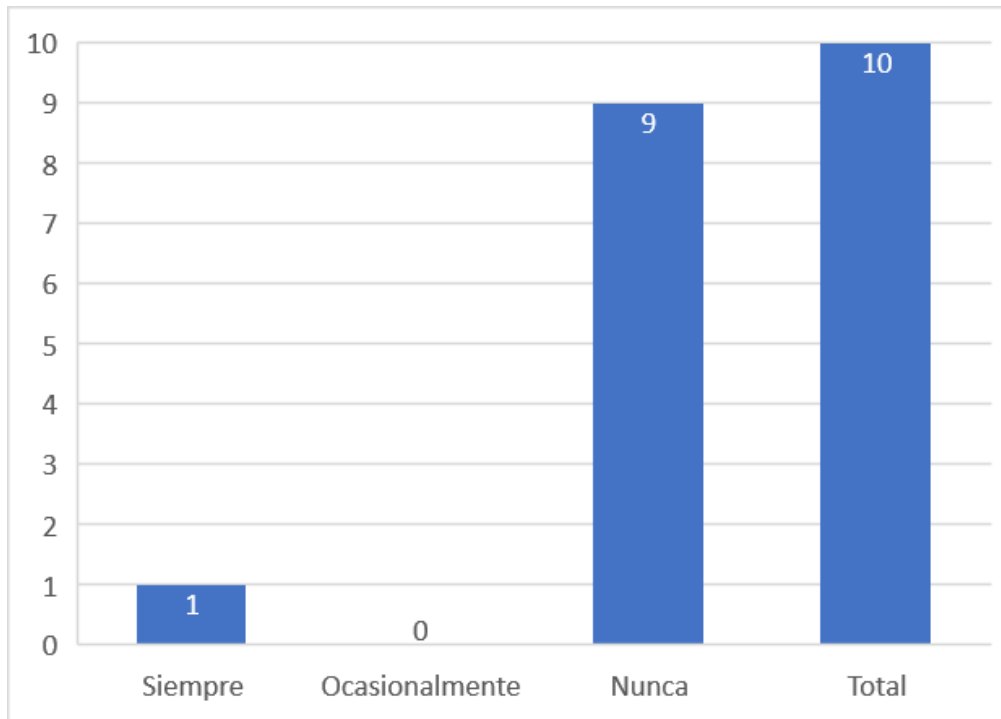
*Figura 9.* Tabulación cuestionario pregunta No.9. Por H. Rueda. Historiales financieros.

A partir de la búsqueda de historiales financieros sobre la empresa La Meseta se evidencia la falta de estos que pueda ser por múltiples motivos como poca educación financiera, pérdida de archivos o entre otros, lo cual es recomendable empezar a realizarla y completar lo que más se pueda las anteriores y para su resguardo la utilización de equipo tecnológico; esto ayudara a una mejor evaluación en términos futuros sobre decisiones y/o estrategias implementadas.



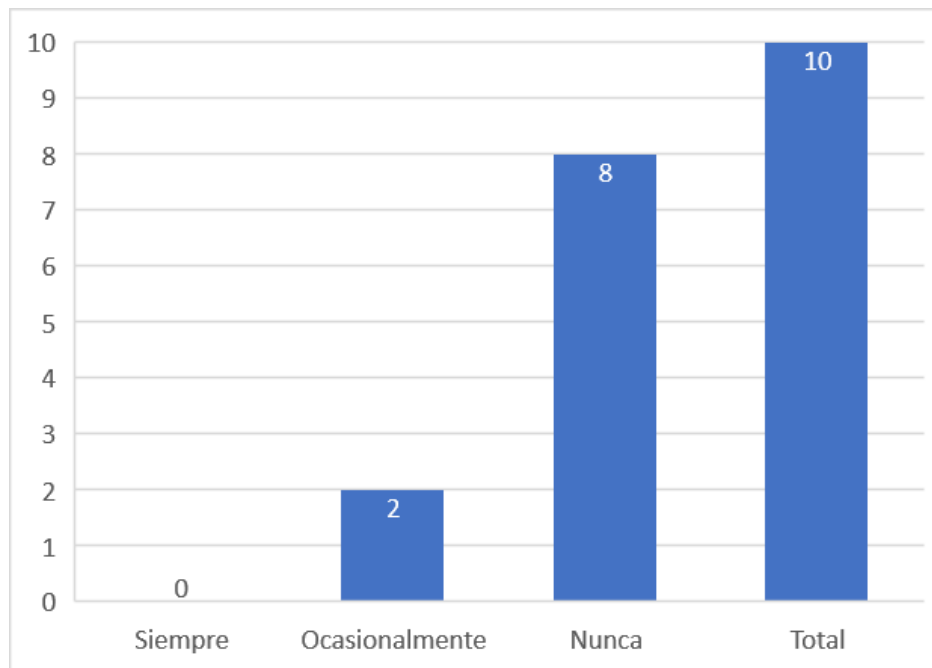
*Figura 10.* Tabulación cuestionario pregunta No.10. Por H. Rueda. Aplicación de energías alternas.

Se demuestra que la elección de energías alternas como lo son la energía solar, la energía eólica, energía hídrica y entre otras, son prácticamente nulas, lo cual demuestra un atraso en la búsqueda de energías más eficientes, económicas y no contaminantes. Se recomienda en este punto involucrar más estas formas de obtener energía a la cotidianidad de la empresa lo cual repercutirá en costos y calidad de productos sin sacrificar rentabilidad.



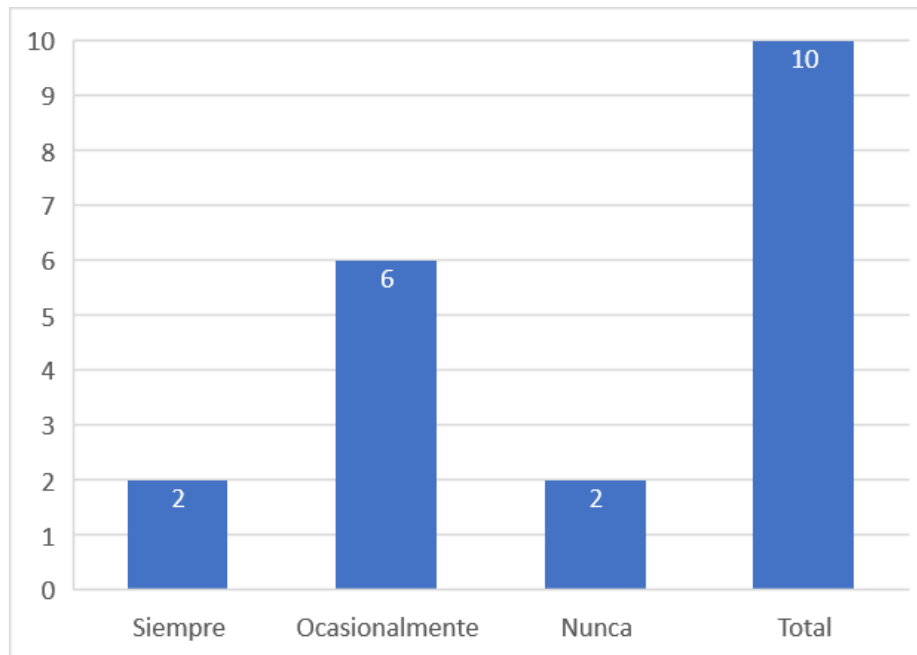
*Figura 11.* Tabulación cuestionario pregunta No.11. Por H. Rueda. Manejo de indicadores.

Es necesario tener una forma de medición, comparación y control, para estos aspectos los índices son fundamentales, debido que ayudan a la toma de decisiones y lo que se debe trabajar para mejorar en ciertos aspectos de manera puntual.



*Figura 12.* Tabulación cuestionario pregunta No.12. Por H. Rueda. Creación de estrategias.

Se Evidencia la falta de planeación para el desarrollo de la actividad, lo cual implica pérdida material y monetaria por desconocimiento del que hacer en respectivos momentos, no se cuenta con bases sólidas para el diseño de programas. A lo anterior el investigador recomienda instruir y capacitar a los involucrados en el oficio en la identificación de oportunidades de mejora, estudiar los objetivos que se buscan optimizar para diseñar y evaluar diferentes estrategias que puedan ser aplicadas.



*Figura 13.* Tabulación cuestionario pregunta No.13. Por H. Rueda. Aplicación de estrategias.

En la anterior grafica se muestra que es normal algunas veces la aplicación de estrategias y es notable la voluntad del querer mejorar por medio de planes diseñados para una optimización, pero a lo anterior no demuestra que esas aplicaciones sean las más correctas o efectivas, lo cual sería de gran utilidad evaluar cuales se están aplicando y si son en el momento correcto y no hallan perjudicado un trabajo bien hecho.

### Referencias

*Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (mayo 2011). Hacia el crecimiento verde.*

<https://www.oecd.org/greengrowth/49709364.pdf>

Naciones unidas. Departamento de asuntos económicos y sociales. (marzo 2011).

Desarrollo hacia una economía verde.

<http://www.un.org/es/development/desa/news/ecosoc/development-green-economy.html>

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente Oficina Regional para América Latina y el Caribe. (febrero 2012). Economía Verde en el contexto del desarrollo sostenible.

<http://www.pnuma.org/forodeministros/18-cuador/Reunion%20Expertos/Informe%20Economia%20Verde/ESPANOL%20Economia%20Verde%2016%20DEC%202011.pdf>

Dinero. (marzo 2018). Sector agro.

<http://www.dinero.com/noticias/sector-agropecuario/1768>

Portafolio. (Julio 2013). Empresas.

<http://www.portafolio.co/negocios/empresas>

Daniela Acuña Reyes de odepa: oficina de estudios y políticas agrarias (Julio 2015)

<http://www.odepa.gob.cl/publicaciones/articulos/agricultura-sostenible-antecedentes-e-iniciativas-julio-de-2015>

Machado, Hilda, Miranda, Taymer, Bover, Katia, Oropes, Katherine, Suset (2015). La planificación en la finca campesina, una herramienta para el desarrollo de la agricultura sostenible. Pastos y forrajes vol.38 no.3 Matanzas. Artículo de investigación.

[http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0864-03942015000300007&script=sci\\_arttex&tlng=pt](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0864-03942015000300007&script=sci_arttex&tlng=pt)

Diana Marcela Ruiz Ordoñez, Juan Pablo Martínez, Apolinar Figueroa Casas (2015). Agricultura sostenible en ecosistemas de alta montaña. Biotecnología en el sector agropecuario y agroindustrial Vol. 13, No. 1. (129-138) p.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6117920>

Clara Inés Nicholls, Miguel A. Altieri. (2012). Modelos ecológicos y resilientes de producción agrícola para el siglo XXI. Agroecología Vol. 6.

<https://revistas.um.es/agroecologia/article/view/160641>

Vila Seoane, Maximiliano, & Marin, Anabel. (2017). Transitions toward sustainable agriculture: the organic apiculture niche in an Argentinean cooperative. Mundo agrario Vol. 18, No. 37.

[http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci\\_arttex&pid=s1515-59942017000100011&lng=es&tlng=en](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttex&pid=s1515-59942017000100011&lng=es&tlng=en).

Muller Christian, Salgado Ricardo, Duron Marlon, Le Coq Jean-Francois, Varax Magali de, Gamba-Trimini Catherine, Howland Fanny C, Chia Eduardo, Gallardo Omar, Andrieu Nadine. (2018). Plataformas de innovación para la agricultura sostenible adaptada al clima en Honduras.

<https://cgspace.cgiar.org/handle/10568/91694>



Sachs D. Jeffrey. (2014). La era del desarrollo sostenible.

[https://scholar.google.es/scholar?as\\_ylo=2015&q=Desarrollo+sostenible&hl=es&as\\_sdt=0,5#d=gs\\_qabs&u=%23p%3DTfDVlb5n3o8j](https://scholar.google.es/scholar?as_ylo=2015&q=Desarrollo+sostenible&hl=es&as_sdt=0,5#d=gs_qabs&u=%23p%3DTfDVlb5n3o8j)

Molina de Paredes O. (2017). Rentabilidad de la producción agrícola desde la perspectiva de los costos reales: municipios pueblo Llano y Rangel del estado de Mérida, Venezuela.

[https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&as\\_ylo=2015&q=+produccion+agricola&btnG=#d=gs\\_qabs&u=%23p%3Dv0b2VQ89Qxoj](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&as_ylo=2015&q=+produccion+agricola&btnG=#d=gs_qabs&u=%23p%3Dv0b2VQ89Qxoj)

Armenteras D., González TM., Vergara LK., Luque FJ., Rodríguez N., Bonilla MA (2016).

Revisión del concepto de ecosistema como unidad de naturaleza 80 años después de su formulación.

[https://scholar.google.es/scholar?as\\_ylo=2015&q=equilibrio+en+la+naturaleza&hl=es&as\\_sdt=0,5#d=gs\\_qabs&u=%23p%3DStzy57xO12QJ](https://scholar.google.es/scholar?as_ylo=2015&q=equilibrio+en+la+naturaleza&hl=es&as_sdt=0,5#d=gs_qabs&u=%23p%3DStzy57xO12QJ)

Collado-Ruano J. (2017). Educación y desarrollo sostenible: la creatividad de la naturaleza para innovar en la formación humana.

[https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&as\\_ylo=2015&q=historia+de+la+sostenibilidad&btnG=#d=gs\\_qabs&u=%23p%3D4dxQHqL2gUcj](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&as_ylo=2015&q=historia+de+la+sostenibilidad&btnG=#d=gs_qabs&u=%23p%3D4dxQHqL2gUcj)

Mancha Moreno M. y Alvarado Castro E. (2018). Los espacios rurales y la ciudad: agriculturas periurbanas y sustentabilidad en el área metropolitana de Guadalajara, México.

[https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&as\\_ylo=2015&q=agricultura&btnG=#d=gs\\_qabs&u=%23p%3DVc\\_GqARkBncJ](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&as_ylo=2015&q=agricultura&btnG=#d=gs_qabs&u=%23p%3DVc_GqARkBncJ)

Stott Leda, Ramil Xose. (2014). Metodología para el desarrollo de estudios de caso.

[https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=http://www.itd.upm.es/wp-content/uploads/2014/06/metodologia\\_estudios\\_de\\_caso.pdf&ved=2ahUKEwi0ls29s7LhAhXpp1kKHfe8C54QFjAeegQIAhAB&usg=AOvVaw34YoCXMINkorUViR5jkTye](https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=http://www.itd.upm.es/wp-content/uploads/2014/06/metodologia_estudios_de_caso.pdf&ved=2ahUKEwi0ls29s7LhAhXpp1kKHfe8C54QFjAeegQIAhAB&usg=AOvVaw34YoCXMINkorUViR5jkTye)

Martínez Alier J., Roca Jusmet J. (2013). Economía ecológica y política ambiental (tercera edición).

[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=dvoTDQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT53&dq=info:rB5Bm8wSgc0J:scholar.google.com/&ots=4lw7N9ynIH&sig=xnr7ZLY2D\\_8h9vcD1HEUFHDffyk#v=onepage&q&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=dvoTDQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT53&dq=info:rB5Bm8wSgc0J:scholar.google.com/&ots=4lw7N9ynIH&sig=xnr7ZLY2D_8h9vcD1HEUFHDffyk#v=onepage&q&f=false)

(Gudynas E., 2016). Modos de producción y modos de apropiación, una distinción a propósito de los extractivismos.

[https://scholar.google.es/scholar?start=0&q=Definición+modelos+de+producción&hl=es&as\\_sdt=0,5&as\\_ylo=2015#d=gs\\_qabs&u=%23p%3DKfKonqrfl-sJ](https://scholar.google.es/scholar?start=0&q=Definición+modelos+de+producción&hl=es&as_sdt=0,5&as_ylo=2015#d=gs_qabs&u=%23p%3DKfKonqrfl-sJ)

Contreras Salluca N., Diaz Correa E. (2015). Estructura financiera y rentabilidad: Origen, teorías y definiciones. Revista de investigación valor contable.

[https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/ri\\_vc/article/view/824](https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/ri_vc/article/view/824)

Rivera Rodríguez H., Malaver Rojas M. (Julio 2011). Que estudia la estrategia. Documentos de investigación - Universidad del Rosario.

[https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=http://www.urosario.edu.co/urosario\\_files/a0/a0235d32-301a-4066-9027-](https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=http://www.urosario.edu.co/urosario_files/a0/a0235d32-301a-4066-9027-)

[789035821cb3.pdf&ved=2ahUKEwj43KjBuLThAhUovFkKHTMPB2AQFjAJegQIARAB&usg=AOvVaw09mZvK8VO2F6f9LsXqyG5k&cshid=1554318901417](https://www.repositorio.cepal.org/handle/11362/42427?sequence=3&isAllowed=y)

Carazo Vargas V. (2018). Resiliencia y coevolución neuroambiental. Revista de educación, vol. 42, núm. 2, 2018 – Universidad de Costa Rica.

[https://scholar.google.es/scholar?as\\_ylo=2015&q=Definicion+de+coevolución&hl=es&as\\_sdt=0,5#d=gs\\_qabs&u=%23p%3D0R-DdRDMJc8J](https://scholar.google.es/scholar?as_ylo=2015&q=Definicion+de+coevolución&hl=es&as_sdt=0,5#d=gs_qabs&u=%23p%3D0R-DdRDMJc8J)

Chavarro D., Vélez M., Tovar G., Montenegro I., Hernández A., Olaya A. (diciembre 2017). Los objetivos del desarrollo sostenible en Colombia y el aporte de la ciencia, la tecnología y la innovación. Documento de trabajo – Colciencias.

[http://www.apropriate.colciencias.gov.co/sites/default/files/2018-07/ASCTI-objetivos\\_de\\_desarrollo\\_sostenible\\_y\\_aporte\\_a\\_la\\_cti\\_v\\_3.5.pdf](http://www.apropriate.colciencias.gov.co/sites/default/files/2018-07/ASCTI-objetivos_de_desarrollo_sostenible_y_aporte_a_la_cti_v_3.5.pdf)

Rodríguez G., Mondaini O., Hitschfeld A. (2017). Bioeconomía en América Latina y el Caribe. Desarrollo productivo – CEPAL.

<https://repositorio.cepal.org/handle/11362/42427>

Junguito R; Perfetti J; Becerra A. (2014). Desarrollo de la agricultura colombiana.

[https://repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/151/CDF\\_No\\_48\\_Marzo\\_2014.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/151/CDF_No_48_Marzo_2014.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

Ministerio de agricultura de Colombia

<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Paginas/Leyes.aspx>

Cárdenas J; Vallejo L. (2016). Agricultura y desarrollo rural en Colombia 2011-2013: Una aproximación.

<https://revistas.uptc.edu.co/index.php/cenes/article/view/4411/4300>

Organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura. 2015

<http://www.fao.org/sustainable-development-goals/overview/fao-and-post-2015/sustainable-agriculture/es/>

Berry A. (2017). Avance y fracaso en el agro colombiano, siglos XX y XXI.

[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=PZg6DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT6&dq=agricultura+colombiana&ots=jqwTVhLrBP&sig=PVFNmVFzDrFfMHP77ePoYw\\_UAk#v=onepage&q&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=PZg6DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT6&dq=agricultura+colombiana&ots=jqwTVhLrBP&sig=PVFNmVFzDrFfMHP77ePoYw_UAk#v=onepage&q&f=false)

Ramírez C. (2011). El problema agrario en Colombia: causas y posibles soluciones.

[https://www.researchgate.net/publication/46461150\\_El\\_problema\\_agrario\\_en\\_Colombia\\_causas\\_y\\_posibles\\_soluciones](https://www.researchgate.net/publication/46461150_El_problema_agrario_en_Colombia_causas_y_posibles_soluciones)

Echavarría J; Villamizar M; Restrepo S; Hernández J. (2017). Impacto del crédito sobre el agro colombiano.

<https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Impacto-del-cr%C3%A9dito-sobre-el-Agro-en-Colombia-Evidencia-del-nuevo-Censo-Nacional-Agropecuario.pdf>

Empresarios por la educación. (2018). Manifiesto fundación empresarios por la educación: Reflexiones innegociables en educación básica y media para 2018-2022.

[https://fundacionexe.org.co/wp-content/uploads/2018/03/Manifiesto\\_-\\_Educacio%CC%81n\\_mi\\_eleccio%CC%81n\\_V02.pdf](https://fundacionexe.org.co/wp-content/uploads/2018/03/Manifiesto_-_Educacio%CC%81n_mi_eleccio%CC%81n_V02.pdf)

El Espectador. (2018). Colombia: con pocas vías terciarias y en mal estado.

<https://www.elespectador.com/economia/colombia-con-pocas-vias-terciarias-y-en-mal-estado-articulo-827134>

OCDE. (2016). Inversión pública más eficiente en Colombia.

<https://www.oecd.org/gov/mlg-colombia-summary-es.pdf>

Perfetti J, Balcázar A, Hernández A, Leibovich J. (2013). Políticas para el desarrollo de la agricultura colombiana.

[https://www.repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/61/LIB\\_2013\\_Pol%C3%ADticas%20para%20el%20desarrollo%20de%20la%20agricultura\\_Completo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://www.repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/61/LIB_2013_Pol%C3%ADticas%20para%20el%20desarrollo%20de%20la%20agricultura_Completo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Hernández R, Fernández C, Baptista P. (2014). Método de la investigación.

<http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>

Sabino C, (1992). El proceso de investigación. Caracas, Venezuela: Panapo.

[https://metodoinvestigacion.files.wordpress.com/2008/02/el-proceso-de-investigacion\\_carlos-sabino.pdf](https://metodoinvestigacion.files.wordpress.com/2008/02/el-proceso-de-investigacion_carlos-sabino.pdf)

Ancho Gómez, Roxana. (2019). El flujo de caja como herramienta financiera para la toma de decisiones de la Empresa Jp Pallets S.A.C. Lima, Perú.

<http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/646/TRABAJO%20INVESTIGACION%20DE%20ROXANA%20ANCHO%20GOMEZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Anexos

Tabla 2.

*Datos iniciales.*

<b>Empresa</b>	<b>LA MESETA</b>
<b>Cifras reportadas en</b>	<b>Millones COP</b>

<b>Años a revisar</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
-----------------------	-------------	-------------	-------------

ACTIVOS

Activo	\$ 25.000.000,00	\$ 30.000.000,00	\$ 40.000.000,00
Disponible	\$ 15.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 30.000.000,00
Inversiones	\$ 6.000.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 20.000.000,00
Deudores	\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Inventarios	\$ 8.000.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00
Otros activos corrientes		\$ -	\$ -
Terrenos	\$ 70.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 100.000.000,00
Construcciones y edificaciones	\$ 15.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 25.000.000,00
Maquinarias y equipo	\$ 3.000.000,00	\$ 5.000.000,00	\$ 12.000.000,00
Flota y equipo de transporte		\$ -	\$ 8.000.000,00
Muebles y enseres	\$ 4.000.000,00	\$ 5.000.000,00	\$ 8.000.000,00
Redes y equipos de computo	\$ -	\$ 800.000,00	\$ 2.000.000,00

Otros activos no corrientes		\$ -	\$ -
Depreciación acumulada	\$ 300.000,00	\$ 700.000,00	\$ 1.000.000,00
Intangibles		\$ -	\$ -
Diferidos		\$ -	\$ -
Otros Activos		\$ -	\$ -
Valorizaciones		\$ -	\$ -

## PASIVOS

Obligaciones financieras			
CP	\$ 8.000.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 6.000.000,00
Proveedores	\$ 15.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 12.000.000,00
Cuentas por pagar	\$ 3.000.000,00	\$ 2.000.000,00	\$ -
Impuestos, gravámenes y tasas	\$ 2.500.000,00	\$ 4.000.000,00	\$ 6.000.000,00
Obligaciones laborales	\$ 19.000.000,00	\$ 25.000.000,00	\$ 30.000.000,00
Pasivos estimados y provisiones		\$ -	\$ -
Otros pasivos a corto plazo		\$ -	\$ -
Obligaciones financieras			
LP	\$ 20.000.000,00	\$ 30.000.000,00	\$ 20.000.000,00

Bonos		\$ -	\$ -
Cuentas por pagar LP	\$ 1.000.000,00	\$ 800.000,00	\$ 700.000,00
Impuestos LP	\$ 15.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 10.000.000,00
Obligaciones laborales LP		\$ -	\$ -
Otros pasivos a largo plazo		\$ -	\$ -

## PATRIMONIO

Capital social		\$ -	\$ -
Superávit de Capital		\$ -	\$ -
Reservas	\$ 4.000.000,00	\$ 8.000.000,00	\$ 15.000.000,00
Revalorización del patrimonio		\$ -	\$ -
Dividendos	\$ 8.000.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 13.000.000,00
Resultados del ejercicio		\$ -	\$ -
Resultados de ejercicios anteriores		\$ -	\$ -
Superávit por valorizaciones		\$ -	\$ -
Otras cuentas del patrimonio		\$ -	\$ -

## Estado de resultados



Ingresos operacionales	\$ 70.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ 110.000.000,00
Costo de ventas	\$ 25.000.000,00	\$ 25.000.000,00	\$ 10.000.000,00
Gastos de administración	\$ 30.000.000,00	\$ 30.000.000,00	\$ 30.000.000,00
Gastos de ventas	\$ 15.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 15.000.000,00
Ingresos no operacionales		\$ -	\$ -
Gastos no operacionales		\$ -	\$ -
Gastos financieros	\$ 20.000.000,00	\$ 21.000.000,00	\$ 25.000.000,00
Provisión Impuesto de renta	\$ 2.000.000,00	\$ 5.000.000,00	\$ 8.000.000,00

Información adicional

2.016	2.017	2.018
-------	-------	-------

Compras durante el año			\$ -
Cartera al inicio de año	\$ 10.000.000,00	\$ 15.000.000,00	\$ 11.000.000,00
Inventarios al inicio del año	\$ 7.000.000,00	\$ 12.000.000,00	\$ 8.000.000,00
Proveedores al inicio del año	\$ 8.000.000,00	\$ 9.000.000,00	\$ 3.000.000,00

Activo corriente al inicio del año	\$ 90.000.000,00	\$ 110.000.000,00	\$ 120.000.000,00
Activo fijo al inicio del año	\$ 50.000.000,00	\$ 60.000.000,00	\$ 80.000.000,00
Patrimonio al inicio del año	\$ 12.000.000,00	\$ 15.000.000,00	\$ 19.000.000,00
Depreciaciones y amortizaciones del periodo	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 5.000.000,00
Costo de los proveedores	\$ 23.000.000,00	\$ 25.000.000,00	\$ 20.000.000,00
Costo de otros pasivos		\$ -	\$ -
Tasa de impuesto a la renta		\$ -	\$ -
Política de rotación de cartera		\$ -	\$ -
Política de rotación de inventarios		\$ -	\$ -
Política rotación de proveedores		\$ -	\$ -
Número de acciones en circulación		\$ -	\$ -
Valor de la acción en el mercado		\$ -	\$ -

Tabla 3

*Balance.*

<b>Empresa</b>	<b>LA MESETA</b>
<b>Cifras reportadas en</b>	<b>Millones COP</b>

**Años a revisar**

<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
-------------	-------------	-------------

Activo

Disponible	15.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$	30.000.000,00 \$
Inversiones	6.000.000,00 \$	10.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$
Deudores (Cartera)	20.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$	5.000.000,00 \$
Inventarios	8.000.000,00 \$	10.000.000,00 \$	10.000.000,00 \$
Diferidos	- \$	- \$	- \$
Otros activos corrientes	70.000.000,00 \$	80.000.000,00 \$	100.000.000,00 \$

Total, Activos corrientes	119.000.000,00 \$	140.000.000,00 \$	165.000.000,00 \$
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Terrenos	70.000.000,00 \$	80.000.000,00 \$	100.000.000,00 \$
Construcciones y edificaciones	15.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$	25.000.000,00 \$
Maquinarias y equipo	3.000.000,00 \$	5.000.000,00 \$	12.000.000,00 \$
Flota y equipo de transporte	- \$	- \$	8.000.000,00 \$
Muebles y enseres	4.000.000,00 \$	5.000.000,00 \$	8.000.000,00 \$

Redes y equipos de computo	- \$	800.000,00 \$	2.000.000,00 \$
Otros activos no corrientes	- \$	- \$	- \$
Depreciación acumulada	300.000,00 \$	700.000,00 \$	1.000.000,00 \$
Intangibles	- \$	- \$	- \$
Diferidos	- \$	- \$	- \$
Otros activos	- \$	- \$	- \$
Valorizaciones	- \$	- \$	- \$

Total, Activo no corriente	92.300.000,00 \$	111.500.000,00 \$	156.000.000,00 \$
----------------------------	------------------	-------------------	-------------------

Total, Activos	211.300.000,00 \$	251.500.000,00 \$	321.000.000,00 \$
----------------	-------------------	-------------------	-------------------

Pasivos
---------

Obligaciones financieras CP	8.000.000,00 \$	10.000.000,00 \$	6.000.000,00 \$
Proveedores	15.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$	12.000.000,00 \$
Cuentas por pagar	3.000.000,00 \$	2.000.000,00 \$	- \$
Impuestos, gravámenes y tasas	2.500.000,00 \$	4.000.000,00 \$	6.000.000,00 \$
Obligaciones laborales	19.000.000,00 \$	25.000.000,00 \$	30.000.000,00 \$
Pasivos estimados y provisiones	- \$	- \$	- \$

Otros pasivos a corto plazo	- \$	- \$	- \$
-----------------------------	------	------	------

Total, Pasivos corrientes	47.500.000,00 \$	61.000.000,00 \$	54.000.000,00 \$
---------------------------	------------------	------------------	------------------

Obligaciones financieras LP	20.000.000,00 \$	30.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$
Bonos	- \$	- \$	- \$
Cuentas por pagar LP	1.000.000,00 \$	800.000,00 \$	700.000,00 \$
Impuestos LP	15.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$	10.000.000,00 \$
Obligaciones laborales LP	- \$	- \$	- \$
Otros pasivos a largo plazo	- \$	- \$	- \$

Total, Pasivos no corrientes	36.000.000,00 \$	50.800.000,00 \$	30.700.000,00 \$
------------------------------	------------------	------------------	------------------

Total, Pasivos	83.500.000,00 \$	111.800.000,00 \$	84.700.000,00 \$
----------------	------------------	-------------------	------------------

Patrimonio
------------

Capital social	- \$	- \$	- \$
Superávit de Capital	- \$	- \$	- \$
Reservas	4.000.000,00 \$	8.000.000,00 \$	15.000.000,00 \$
Revalorización del patrimonio	- \$	- \$	- \$
Dividendos	8.000.000,00 \$	10.000.000,00 \$	13.000.000,00 \$
Resultados del ejercicio	- \$	- \$	- \$

Resultados de ejercicios anteriores	- \$	- \$	- \$
Superávit por valorizaciones	- \$	- \$	- \$
Otras cuentas del patrimonio	- \$	- \$	- \$

Total, Patrimonio	12.000.000,00 \$	18.000.000,00 \$	28.000.000,00 \$
-------------------	------------------	------------------	------------------

Total, Pasivo y Patrimonio	95.500.000,00 \$	129.800.000,00 \$	112.700.000,00 \$
----------------------------	------------------	-------------------	-------------------

Diferencia 115.800.000,00 \$ 121.700.000,00 \$ 208.300.000,00 \$

Tabla 4

*Análisis vertical.*

<b>Empresa</b>	<b>LA MESETA</b>
<b>Cifras reportadas en</b>	<b>Porcentaje</b>

Años a revisar

<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
-------------	-------------	-------------

Activo
--------

Disponible	7,10%	7,95%	9,35%
Inversiones	2,84%	3,98%	6,23%
Deudores (Cartera)	9,47%	7,95%	1,56%

Inventarios	3,79%	3,98%	3,12%
Diferidos	0,00%	0,00%	0,00%
Otros activos corrientes	33,13%	31,81%	31,15%

Total Activos corrientes	56,32%	55,67%	51,40%
--------------------------	--------	--------	--------

Terrenos	33,13%	31,81%	31,15%
Construcciones y edificaciones	7,10%	7,95%	7,79%
Maquinarias y equipo	1,42%	1,99%	3,74%
Flota y equipo de transporte	0,00%	0,00%	2,49%
Muebles y enseres	1,89%	1,99%	2,49%
Redes y equipos de computo	0,00%	0,32%	0,62%
Otros activos no corrientes	0,00%	0,00%	0,00%
Depreciación acumulada	0,14%	0,28%	0,31%
Intangibles	0,00%	0,00%	0,00%
Diferidos	0,00%	0,00%	0,00%
Otros activos	0,00%	0,00%	0,00%
Valorizaciones	0,00%	0,00%	0,00%

Total Activo no corriente	43,68%	44,33%	48,60%
---------------------------	--------	--------	--------

Total Activos	100,00%	100,00%	100,00%
---------------	---------	---------	---------

Pasivos

Obligaciones financieras CP	8,38%	7,70%	5,32%
Proveedores	15,71%	15,41%	10,65%
Cuentas por pagar	3,14%	1,54%	0,00%
Impuestos, gravámenes y tasas	2,62%	3,08%	5,32%
Obligaciones laborales	19,90%	19,26%	26,62%
Pasivos estimados y provisiones	0,00%	0,00%	0,00%
Otros pasivos a corto plazo	0,00%	0,00%	0,00%

Total Pasivos corrientes	49,74%	47,00%	47,91%
--------------------------	--------	--------	--------

Obligaciones financieras LP	20,94%	23,11%	17,75%
Bonos	0,00%	0,00%	0,00%
Cuentas por pagar LP	1,05%	0,62%	0,62%
Impuestos LP	15,71%	15,41%	8,87%
Obligaciones laborales LP	0,00%	0,00%	0,00%
Otros pasivos a largo plazo	0,00%	0,00%	0,00%

Total Pasivos no corrientes	37,70%	39,14%	27,24%
-----------------------------	--------	--------	--------

Total Pasivos	87,43%	86,13%	75,16%
---------------	--------	--------	--------



Patrimonio

Capital social	0,00%	0,00%	0,00%
Superávit de Capital	0,00%	0,00%	0,00%
Reservas	4,19%	6,16%	13,31%
Revalorización del patrimonio	0,00%	0,00%	0,00%
Dividendos	8,38%	7,70%	11,54%
Resultados del ejercicio	0,00%	0,00%	0,00%
Resultados de ejercicios anteriores	0,00%	0,00%	0,00%
Superávit por valorizaciones	0,00%	0,00%	0,00%
Otras cuentas del patrimonio	0,00%	0,00%	0,00%

Total Patrimonio

12,57%

13,87%

24,84%

Total Pasivo y Patrimonio

100,00%

100,00%

100,00%

Tabla 5

*Análisis horizontal.*

<b>Empresa</b>	<b>LA MESETA</b>
<b>Cifras reportadas en</b>	<b>Millones COP</b>

	Año 4- Año 3		Año 5- Año 4	
	Var absoluta	Var Relativa	Var absoluta	Var Relativa
Activo				

Disponible	5.000.000,00 \$	33,33%	10.000.000,00 \$	50,00%
Inversiones	4.000.000,00 \$	66,67%	10.000.000,00 \$	100,00%
Deudores (Cartera)	- \$	0,00%	-15.000.000,00 \$	-75,00%
Inventarios	2.000.000,00 \$	25,00%	- \$	0,00%
Diferidos	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Otros activos corrientes	10.000.000,00 \$	14,29%	20.000.000,00 \$	25,00%

Total Activos corrientes	21.000.000,00 \$	17,65%	25.000.000,00 \$	17,86%
--------------------------	------------------	--------	------------------	--------

Terrenos	10.000.000,00 \$	14,29%	20.000.000,00 \$	25,00%
Construcciones y edificaciones	5.000.000,00 \$	33,33%	5.000.000,00 \$	25,00%
Maquinarias y equipo	2.000.000,00 \$	66,67%	7.000.000,00 \$	140,00%

Flota y equipo de transporte	- \$	0,00%	8.000.000,00 \$	0,00%
Muebles y enseres	1.000.000,00 \$	25,00%	3.000.000,00 \$	60,00%
Redes y equipos de computo	800.000,00 \$	0,00%	1.200.000,00 \$	150,00%
Otros activos no corrientes	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Depreciación acumulada	400.000,00 \$	133,33%	300.000,00 \$	42,86%
Intangibles	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Diferidos	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Otros Activos	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Valorizaciones	- \$	0,00%	- \$	0,00%

Total Activo no corriente	19.200.000,00 \$	20,80%	44.500.000,00 \$	39,91%
---------------------------	------------------	--------	------------------	--------

Total Activos	40.200.000,00 \$	19,03%	69.500.000,00 \$	27,63%
---------------	------------------	--------	------------------	--------

Pasivos
---------

Obligaciones financieras CP	2.000.000,00 \$	25,00%	-4.000.000,00 \$	-40,00%
Proveedores	5.000.000,00 \$	33,33%	-8.000.000,00 \$	-40,00%
Cuentas por pagar	-1.000.000,00 \$	-33,33%	-2.000.000,00 \$	-100,00%
Impuestos, gravámenes y tasas	1.500.000,00 \$	60,00%	2.000.000,00 \$	50,00%
Obligaciones laborales	6.000.000,00 \$	31,58%	5.000.000,00 \$	20,00%
Pasivos estimados y provisiones	- \$	0,00%	- \$	0,00%

Otros pasivos a corto plazo	- \$	0,00%	- \$	0,00%
-----------------------------	------	-------	------	-------

Total Pasivos corrientes	13.500.000,00 \$	28,42%	-7.000.000,00 \$	-11,48%
--------------------------	------------------	--------	------------------	---------

Obligaciones financieras LP	10.000.000,00 \$	50,00%	-10.000.000,00 \$	-33,33%
Bonos	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Cuentas por pagar LP	-200.000,00 \$	-20,00%	-100.000,00 \$	-12,50%
Impuestos LP	5.000.000,00 \$	33,33%	-10.000.000,00 \$	-50,00%
Obligaciones laborales LP	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Otros pasivos a largo plazo	- \$	0,00%	- \$	0,00%

Total Pasivos no corrientes	14.800.000,00 \$	41,11%	-20.100.000,00 \$	-39,57%
-----------------------------	------------------	--------	-------------------	---------

Total Pasivos	28.300.000,00 \$	33,89%	-27.100.000,00 \$	-24,24%
---------------	------------------	--------	-------------------	---------

Patrimonio
------------

Capital social	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Superávit de Capital	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Reservas	4.000.000,00 \$	100,00%	7.000.000,00 \$	87,50%
Revalorización del patrimonio	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Dividendos	2.000.000,00 \$	25,00%	3.000.000,00 \$	30,00%
Resultados del ejercicio	- \$	0,00%	- \$	0,00%

Resultados de ejercicios anteriores	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Superávit por valorizaciones	- \$	0,00%	- \$	0,00%
Otras cuentas del patrimonio	- \$	0,00%	- \$	0,00%

Total Patrimonio	6.000.000,00 \$	50,00%	10.000.000,00 \$	55,56%
------------------	-----------------	--------	------------------	--------

Total Pasivo y Patrimonio	34.300.000,00 \$	35,92%	-17.100.000,00 \$	-13,17%
---------------------------	------------------	--------	-------------------	---------

Tabla 6

*Estado de resultado.*

<b>Empresa</b>	<b>LA MESETA</b>
<b>Cifras reportadas en</b>	<b>Millones COP</b>

<b>Años a revisar</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
-----------------------	-------------	-------------	-------------

Ventas (Ingresos operativos)	70.000.000,00 \$	80.000.000,00 \$	110.000.000,00 \$
------------------------------	------------------	------------------	-------------------

Costo de ventas	25.000.000,00 \$	25.000.000,00 \$	10.000.000,00 \$
-----------------	------------------	------------------	------------------

Utilidad bruta	45.000.000,00 \$	55.000.000,00 \$	100.000.000,00 \$
----------------	------------------	------------------	-------------------

Gastos de administración	30.000.000,00 \$	30.000.000,00 \$	30.000.000,00 \$
--------------------------	------------------	------------------	------------------

Gastos de ventas	15.000.000,00 \$	20.000.000,00 \$	15.000.000,00 \$
------------------	------------------	------------------	------------------

Utilidad operativa (UAI)	- \$	5.000.000,00 \$	55.000.000,00 \$
--------------------------	------	-----------------	------------------

Ingresos no operacionales	- \$	- \$	- \$
Gastos no operacionales	- \$	- \$	- \$
Gastos financieros	20.000.000,00 \$	21.000.000,00 \$	25.000.000,00 \$

Utilidad antes de impuestos (UAI)	-20.000.000,00 \$	-16.000.000,00 \$	30.000.000,00 \$
-----------------------------------	-------------------	-------------------	------------------

Provisión de renta	2.000.000,00 \$	5.000.000,00 \$	8.000.000,00 \$
--------------------	-----------------	-----------------	-----------------

Utilidad neta	-22.000.000,00 \$	-21.000.000,00 \$	22.000.000,00 \$
---------------	-------------------	-------------------	------------------

Tabla 7

*Rentabilidad.*

Fórmula	Interpretación	2016	2017	2018
<b>Utilidad bruta / ventas</b>	Determina la capacidad de ventas para generar utilidad bruta, es decir, para cubrir los costos de ventas.	1	1	1

<b>UAI / ventas</b>	Cuanto genera de utilidad operativa sobre las ventas al cubrir costos y gastos en desarrollo de su objeto social.	-	0	1
<b>UAI / ventas</b>	Cuanto ha obtenido la empresa como utilidad sobre las ventas antes de cubrir los impuestos de renta.	-	0	0
<b>Utilidad neta / ventas</b>	Por cada peso en ventas cuanto se obtiene de utilidad neta incluyendo operación y no operacional.	-	0	0
<b>Costo de ventas / ventas</b>	Cuanto representan los costos de ventas sobre el total de las ventas.	0	0	0
<b>Gastos administrativos / ventas</b>	Cuanto representa el total de gastos administrativos sobre las ventas.	0	0	0
<b>Gastos de mercadeo y ventas / ventas</b>	A cuanto equivale el total de gastos de mercadeo y ventas sobre el total de las ventas del período.	0	0	0
<b>Gastos financieros / ventas</b>	Cuanto equivale el total de gastos financieros sobre las ventas del período.	0	0	0
<b>Otros ingresos netos / ventas</b>	Cuanto representan los ingresos no operativos netos sobre el total de ventas.	-	-	-

<b>UAI + depreciación + amortización</b>	Caja operativa durante el período al no considerar partidas de causación contable que son movimiento de caja.	\$ 10.000.000,00	\$ 15.000.000,00	\$ 60.000.000,00
<b>EBITDA / ventas</b>	Determina cuantos pesos se obtienen de caja operativa por cada \$100 obtenidos en ventas durante el período.	0	0	1
<b>Utilidad neta / activos totales</b>	Rendimiento del total de activos durante el período por la generación de utilidad neta.	- 0	- 0	0
<b>Ebitda / activo total</b>	Determina la caja operativa obtenida en el período con el uso de la inversión total en activos.	0	0	0
<b>UAI / activos operativos promedio</b>	Determina el rendimiento obtenido por la empresa en su operación con el uso de los activos operativos.	-	-	-
<b>UAI / patrimonio promedio</b>	Determina el rendimiento obtenido antes de impuestos sobre la inversión realizada por los propietarios.	-	- 1	1
<b>Utilidades netas / número acciones circulación</b>	Determina el monto de utilidades obtenidas por cada acción ordinaria en circulación.	-	-	-



<b>Dividendos pagados / número acciones circ.</b>	Determina el valor de dividendos que se pagó a cada accionista.	-	-	-
<b>Patrimonio / número acciones circulación</b>	Determina el valor aproximado de cada acción con base en el valor del patrimonio o activos menos pasivos.	-	-	-
<b>Valor de la acción al cierre de cada período contable en el mercado accionario (en caso de cotizar en bolsa)</b>	Determina el valor de la acción cuando la empresa cotiza en bolsa. Es el precio de la acción a diciembre 31 de cada año.	-	-	-
<b>Precio en bolsa / valor en libros por acción</b>	Es el respaldo del patrimonio sobre el precio de mercado. Determina si la acción esta sobre o subvalorada.	-	-	-
<b>Precio en bolsa / utilidad neta por acción</b>	Determina en cuantos períodos se recuperaría la inversión en acción a partir de la utilidad obtenida.	-	-	-
<b>Margen neto: Utilidad neta / ventas</b>	Correlaciona los indicadores de rendimiento y los de actividad, al medir la generación de utilidades con el control de costos y gastos y el volumen de ventas con el uso eficiente de los	-	-	-
<b>Eficiencia activos: Ventas / activo tota</b>		1	1	1

<b>Margen neto x eficiencia uso activos</b>	<div>activos.</div> <div>Es la capacidad del activo para producir utilidades independientes de la forma en que ha sido financiado.</div>			
---	--	--	--	--

Cuestionario

NUMERO	PREGUNTAS	Siempre	Ocasionalmente	Nunca
1	Existe rotación de cultivos	2	3	5
2	Aplicación de conocimiento académico	2	2	6
3	Diversificación de cultivo	2	3	5
4	Ahorro de capital	1	2	7
5	Inversión de superávit	1	5	4
6	Prestamos con entidades financieras	3	5	2
7	Prestamos financieros dirigidos a la agricultura	1	2	7
8	Utilización de tarjetas de crédito	5	2	3
9	Historiales financieros	2	2	6
10	Aplicación de energías alternas	1	1	8
11	Manejo de indicadores	1	0	9

12	Creación de estrategias	0	2	8
13	Aplicación de estrategias	2	6	2